

Jaarverslag 2021

WESTLAND INFRA NETBEHEER B.V.

The bottom half of the page features a dark red background with several large, overlapping, rounded rectangular shapes in various shades of red, creating a modern, abstract graphic design.



Inhoudsopgave

Over Westland Infra Netbeheer	6
Bericht van de directie	6
Profiel	7
Strategie	7
2021 in het kort	8
Projecten	9
Feiten en cijfers	9
Kerncijfers	10
Governance	11
Personalia directie + RvC	11
Corporate Governance	12
Aandeelhouder	12
Directie	12
Externe accountant	12
Toezicht op het netwerkbedrijf	12
Risicomanagement	13
Energietransitie	15
Oorlog in Oekraïne	15
Onze resultaten	16
Betrouwbare energievoorziening	16
Lage uitvalduur	16
Congestie voorkomen	16
Veiligheid	16
Cybersecurity	16
Digitaal SamenwerkingsPlatform (DSP)	16
Ontwikkeling, beschikbaarheid en transport van netten, gas en elektriciteit	16
ODE	17
Hoge gasprijs	17
Beschikbaarheid gas	17
Transport gas	17
Beschikbaarheid elektriciteit	18
Transport elektriciteit	18
Voor de maatschappij (MVO)	18
De rol van MVO binnen de bedrijfsvoering van Westland Infra Netbeheer	18
Waarom kiezen wij voor SDG?	18
Voor onze klanten	19
Nieuw CRM-systeem	19
Reputatieonderzoek	19
Slimme meterteam	19
Voor onze aandeelhouders	19
Investeringen	20
Financiële positie	20
Solvabiliteit	20
Financiering	20
Dividendbeleid	21





Inhoudsopgave

Compliance	22
Energiewet	22
Nieuw methodebesluit	22
Warmtewet	22
Onze medewerkers	23
Mensen maken het verschil waar mensen het verschil mogen maken	23
Verschillende kanten van veilige en gezonde arbeidsomstandigheden in kaart brengen	23
Lerende organisatie (BBL)	23
Aantrekkelijk werkgeverschap maakt het verschil	23
Verwachtingen voor 2022	24
Corona	24
Rusland	24
Nieuwe managementstructuur	24
Investeringsplan	24
Jaarrekening	25
Balans per 31 december 2021 (vóór resultaatbestemming)	26
Winst-en-verliesrekening over 2021	27
Kasstroomoverzicht	28
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	29
Toelichting op de balans	32
Toelichting op de Winst-en-verliesrekening	38
Resultaatbestemming	42
Overige gegevens	43
Statutaire regeling omtrent winstbestemming	44
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	45
Begrippenlijst	51

Bestuursverslag

WESTLAND INFRA NETBEHEER B.V.

Over Westland Infra Netbeheer



Bericht van de directie

Vanzelfsprekend kende 2021 positieve en minder positieve momenten. Het is goed om te zien dat we afgelopen jaar een lage uitval van elektriciteit en gas konden noteren en dat onze netten wederom betrouwbaar bleken.

Wel hadden we afgelopen jaar te maken met niet direct beïnvloedbare factoren. Door de belastingheffing Opslag Duurzame Energie (ODE) op de elektriciteitsstarieven koos een groot deel van de tuinbouwondernemers om zelf meer elektriciteit te produceren en minder af te nemen via het netwerk. De warmtekrachtinstallaties in de regio's Westland en Midden-Delfland bij de glastuinbouwondernemers bieden deze mogelijkheid. Ook zijn nieuwe warmtekrachtinstallaties bijgeplaatst voor dit doel.

In het laatste kwartaal van 2021 steeg de gasprijs naar een recordhoogte. Doordat ook de elektriciteitsprijzen navenant stegen, bleef de inzet van warmtekrachtinstallaties nog steeds rendabel in de situaties dat warmte voor verwarming werd gebruikt en de elektriciteit werd verkocht op de elektriciteitsmarkt. De hoge gasprijs leidde daardoor niet direct tot sterk dalende gasinkomsten en de benodigde piekcapaciteit wijzigde nauwelijks, maar wel is een effect te zien bij het transport van elektriciteit. Nieuwe teelten werden uitgesteld door een deel van de glastuinbouwondernemers of er werd gekozen voor een onbelichte teelt in plaats van een belichte teelt. De gevolgen van de hoge gasprijs, versterkt door de effecten van de ODE, vertalen zich in beduidend lager getransporteerde hoeveelheden en bijbehorende omzet elektriciteit dan voorzien voor 2021.

Directeur - Paul Langereis

Op het gebied van veiligheid hebben we geen grote incidenten gehad. Om dat goede resultaat ook in de toekomst vast te kunnen houden, willen we ons verder ontwikkelen. Veiligheid is een ketenverantwoordelijkheid van directie tot en met monteurs. Het signaleren van een risico of een verbetering moet zich vertalen in een verbeteractie. Een open organisatiecultuur gebaseerd op vertrouwen en respect, zonder hiërarchische drempels, is een randvoorwaarde voor het bespreekbaar maken van veiligheid. In 2022 zullen we een nulmeting doen om te bepalen waar we staan op de veiligheidsladder en welke aanvullende acties nodig zijn om te komen tot een proactieve veiligheidscultuur.

De energietransitie is in 2021 flink op stoom gekomen. Landelijk leiden niet alleen de grote zonneparken voor de productie van duurzame elektriciteit tot congestie op de elektriciteitsnetwerken, maar ook grote afnemers als datacenters zorgen voor knelpunten in andere delen van het land. In de regio's Westland en Midden-Delfland is vooralsnog voldoende netcapaciteit beschikbaar mede door de investeringen die in de periode 2005 tot 2010 zijn gedaan om de grote hoeveelheid aan warmtekrachtinstallaties toegang te geven tot het elektriciteitsnet. Desondanks zien we ook de behoefte sterk toenemen aan slimme energiesystemen die inspelen op momenteel beschikbare capaciteit op het netwerk. Batterijen en slimme laadsystemen voor elektrische auto's zijn daar voorbeelden van.

Inmiddels wordt steeds meer duidelijk over hoe groot de uitdaging van de energietransitie is. Schaarste op de arbeidsmarkt en een tekort aan materiaal maken een effectieve en efficiënte aanpak noodzakelijk. De huidige indeling van de energiemarkt is echter verkokerd door de wet- en regelgeving die afdoende was om de marktwerking op de elektriciteits- en gasmarkt te faciliteren. Marktwerking zorgt in dit model voor innovatie en ontwikkeling waarbij de netbeheerders te allen tijde moeten zorgen voor voldoende netcapaciteit. Bij de elektriciteitsmarkt wordt Nederland gezien als één koperen plaat waar het niet uitmaakt waar je invoedt of afneemt. Dit model ontkoppelt productie en afname en het is de vraag hoe lang dit model houdbaar blijft. De energietransitie verlangt veel meer integrale afwegingen, zelfs over de energiedragers heen. Dit kan alleen als alle betrokken partijen samenwerken en breder gedacht wordt dan de eigen rol.

Als laatste ontkomen we niet om stil te staan bij de gevolgen van COVID-19. 2021 was het eerste jaar waar we merkten dat Corona invloed blijft houden op onze samenleving. Ook bij Westland Infra voelden we de gevolgen van thuiswerken en de beperkende maatregelen terwijl het werk buiten gewoon doorging. Onze kracht zit in de onderlinge samenwerking en ons werkplekconcept is daarvoor geënt op het faciliteren van (spontane) ontmoetingen en het elkaar makkelijk kunnen vinden. Door de maatregelen was dit minder goed mogelijk. Desalniettemin zijn alle werkzaamheden gewoon doorgegaan.

In 2021 hebben we door COVID-19 veel gevraagd van de flexibiliteit van onze medewerkers. Onder lastige omstandigheden heeft de organisatie vrijwel normaal gepresteerd. Een enorme prestatie waar ik al mijn collega's voor wil bedanken. Mensen maken de organisatie en met elkaar hebben we een goed resultaat bereikt.

Hierbij bied ik het jaarverslag over 2021 aan.

Poeldijk, 24 mei 2022

Paul Langereis

directeur Westland Infra Netbeheer BV.

Profiel

Westland Infra is een gereguleerde netbeheerder voor de regio Westland, Midden-Delfland en delen van de Botlek, gespecialiseerd in het transporteren van elektriciteit en gas.

Het is onze taak om te zorgen voor een betrouwbare en veilige energievoorziening. De energienetwerken vormen een cruciale factor voor de economische gezondheid van de regio en worden ingezet voor de behoeften van klanten binnen de mogelijkheden van de vigerende wet- en regelgeving.

Strategie

Momenteel verandert de energievoorziening. Dit heeft gevolgen voor de (lokale) balans van vraag en aanbod. Westland Infra wil met zijn kennis, kunde, ervaring en vernieuwende ideeën een dienstverlenende rol spelen in het energiesysteem van de toekomst. Binnen de wettelijke kaders zijn wij steeds op zoek naar onderscheidend vermogen. We zijn in 2019 al gestart met Smart Grid Westland en willen in 2022 gaan starten met een waterstof pilot binnen de glastuinbouw. Dit soort voorbeelden laat zien dat wij ons vooral onderscheiden als netbeheerder met speciale aandacht voor de glastuinbouw.

De tuinbouw in onze regio is momenteel sterk afhankelijk van aardgas. Inmiddels is duidelijk dat de rol van aardgas binnen Nederland de komende jaren sterk zal afnemen. De glastuinbouw moet verduurzamen en heeft zichzelf als doel gesteld om in 2040 CO₂-neutraal te werken. In de overgangsfase die voor ons ligt, verleggen we de nadruk van aardgas naar elektriciteit en andersoortige gassen, zoals waterstof, biogas en groengas.

Het uitfaseren van gas is in onze optiek namelijk niet mogelijk zonder alternatieve gasvormen. We zullen het elektriciteitsnet ook moeten versterken, maar de energievraag van tuinders is zo groot dat we het met alleen elektriciteit niet gaan redden. Dit vraagt ook om andere oplossingen. Bij ons zusterbedrijf Capturam wordt daarom gekeken naar een warmte-infrastructuur voor onder meer geothermie.



2021 in het kort

Voor Westland Infra was 2021 een druk jaar met diverse projecten en werkzaamheden. En om al die werkzaamheden te kunnen verrichten en de uitdaging van de energietransitie aan te gaan, hebben we technisch personeel nodig. We zijn in juli dan ook gestart met een campagne "Wij zoeken collega's voor onze helden". Met deze campagne brengen we het werken bij onze organisatie onder de aandacht. En zetten we alle helden van onze organisatie die ervoor zorgen dat we voorbereid zijn op alle uitdagingen, in de schijnwerper.

We hebben in het voorjaar, samen met alle andere regionale netbeheerders, meegewerkt aan de campagne "Veilig graven".

In deze campagne gaven we tips hoe particulieren, hoveniers en kleine aannemers schade aan kabels en leidingen kunnen voorkomen.

De regionale netbeheerders hebben gezamenlijk een kaart gepubliceerd, waarop te zien is waar in Nederland voldoende capaciteit is voor het leveren van energie aan het net.

Vanaf 1 juli 2021 is landelijk het zogenoemde TF-signaal verdwenen. Dit heeft vooral gevolgen voor het dag- en nachttarief, ook wel dubbeltarief. Het dubbeltarief, dat inmiddels vrijwel hetzelfde is als het enkeltarief, is zonder signaal alleen nog te gebruiken voor huishoudens met een slimme meter.

Alle regio's hebben op 1 juli de regionale energiestrategieën (RES) opgeleverd, waarin regionale netbeheerders een belangrijk adviserende taak hebben. Deze strategieën hebben een forse impact op het elektriciteitsnet. Het afgesproken klimaatdoel is haalbaar, maar daar moeten alle partijen wel samen de RES-opgaven concretiseren. Een uitvoeringsprogramma opstellen voor het aanpassen, ruimtelijk inpassen en realiseren van de infrastructuur. Westland Infra neemt deel aan de RES Metropool Rotterdam-Den Haag.

Een betrokken buurtbewoner in Den Hoorn nam in 2021 contact met ons op met de vraag of we het transformatorstation in zijn buurt niet van een andere kleur konden voorzien. We hebben deze kans aangegrepen om het station niet alleen van een andere kleur te voorzien, maar ook om er een mooi kunstwerk van te maken. Een mooi eindresultaat waar de buurt en de klant zeer tevreden over waren. We hopen de komende jaren meer van dit soort stations op te pimpen.

In november hebben we ons concept Investeringsplan 2022 ter consultatie aangeboden op onze website. Met dit plan beschrijven wij de uitbreidings- en vervangingsinvesteringen die nodig zijn voor de elektriciteits- en gasnetten. Zo maken we inzichtelijk op welke wijze er voldoende capaciteit beschikbaar komt voor het transport van elektriciteit en gas. En hoe het transport veilig en betrouwbaar kan plaatsvinden. Alle reacties op de zienswijze zijn bijgevoegd in een definitieve versie die ter toetsing aan de Autoriteit Consument & Markt is aangeboden. Eind Q1 2022 verwachten we hierop een definitief besluit vanuit de ACM te ontvangen.



Projecten

We hebben het afgelopen jaar diverse projecten opgestart en uitgevoerd. Zo hebben we voor nieuwbouwprojecten Molensloot oost en Liermolen in De Lier transformatorstations geplaatst.

Ook hebben we herstelwerkzaamheden aan het elektriciteitsnet in de omgeving Keenenburgweg-Dorpsstraat in Schipluiden uitgevoerd. Gelukkig hoefden bewoners niet afgesloten te worden van elektriciteit.

Maar wel waren voor de werkzaamheden verkeersmaatregelen nodig om de veiligheid van omwonenden én onze medewerkers te waarborgen. In het 1^e en 2^e kwartaal hebben we de werkzaamheden aan de Turbo-

rotonde in Monster afgerond. Het ging hier om het omleggen/verwijderen van de kabels en leidingen op de N211 Zwartendijk-Molenweg. Ook hebben we diverse gaswerkzaamheden, vanwege de veiligheid, met name 's nachts uitgevoerd. Samen met onze aannemers en Evides Waterbedrijf hebben we met de aanleg van deze rotonde gezorgd voor een veilige en verbeterde doorstroming.

Met de bouw van de Oostelijke Randweg in De Lier zijn wij gestart met een aanpassing aan ons hogedruk- (HD), laagspannings- (LS), openbare verlichtings- (OVL) en middenspanningsnetwerk (MS) met o.a. het oog op ontsluiting van de nieuwe weg en toekomstige woningbouw. Daarnaast voeren we ook de bekabeling voor de openbare verlichting uit.

Feiten en cijfers

Resultaat	2021	2020
Miljoenen (€)	8,1	13,5

Bedrijfsopbrengsten	2021	2020
Miljoenen (€)	67,3	70,9

Balanstotaal	2021	2020
Miljoenen (€)	210,7	210,9

ROE (rendement gemiddeld eigen vermogen)	2021	2020
%	8,8	14,3

Investeringen energie-infrastructuur	2021	2020
Miljoenen (€)	15,3	13,4

Personeelsleden	2021	2020
Fte	101	97

Elektriciteitsnet	2021	2020
Lengte (km)	2.893	2.879
Aantal aansluitingen	63.769	62.854
Transport (GWh)	1.574	1.683
Teruglevering aan TenneT (GWh)	702	540
Uitvalsduur (min.)	7	5

Gasnet	2021	2020
Lengte (km)	1.033	1.035
Aantal aansluitingen	55.543	55.620
Transport (m ³ x 1.000.000)	1.172	1.120
Uitvalsduur (sec.)	35	76

Kerncijfers

(in EUR miljoen tenzij anders aangegeven)	2021	2020	%
Winst- en verliesrekening			
Bedrijfsopbrengsten	67	71	-5,6%
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	-19	-19	0,0%
Brutomarge	48	52	-7,7%
Som der bedrijfslasten exclusief afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-18	-17	5,9%
EBITDA	30	35	-14,3%
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-18	-18	0,0%
Bedrijfsresultaat	12	17	-29,4%
Rentelasten minus -baten	-1	-1	0,0%
Resultaat voor belastingen	11	16	-31,3%
Vennootschapsbelasting	-3	-3	0,0%
Resultaat na belastingen	8	13	-38,5%
Aandeel in resultaat van deelnemingen	-	-	
Groepsresultaat	8	13	-38,5%
Eigen vermogen	89	95	-6,3%
Solvabiliteit	42%	45%	
Rendement gemiddeld eigen vermogen (ROE)	9%	14%	
Investeringen in materiële vast activa	16	13	23,1%
Operationele cashflow	30	23	30,4%
Voorgesteld dividend	8	14	
Ratio's ACM			
EBIT rentedekking	12,2	12,6	
FFO rentedekking	25,9	20,2	
FFO / Schuld in %	19,9	24,0	
Schuld / Kapitalisatie in %	57,5	55,0	
Bedrijfsomvang			
Transport gas in miljard m ³	1172	1120	4,6%
Transport elektriciteit in GWh	1.574	1.683	-6,5%
Teruglevering aan Tennet in GWh	702	540	30,0%
Aantal medewerkers per ultimo boekjaar	104	97	7,2%
Full-time equivalenten	101	97	4,1%

Governance

Personalia directie en Raad van Commissarissen

Directie

Directeur

De heer P.M. (Paul) Langereis (1980)

Paul Langereis is sinds 1 november 2018 directeur van Westland Infra Netbeheer BV. Hij begon zijn loopbaan bij branchegeenoot Alliander, waar hij diverse leidinggevende functies vervulde. Hij zette zijn loopbaan per augustus 2016 voort als Manager Netbeheer bij Westland Infra Netbeheer BV., waarbij hij al verantwoordelijk was voor Assetmanagement, Bedrijfsvoering en Storing & Onderhoud. Paul Langereis behaalde zijn Master of Science aan de Nyenrode Business Universiteit en heeft de Nederlandse nationaliteit.

Raad van Commissarissen

Omdat Westland Infra Netbeheer BV. een afhankelijke maatschappij is in de zin van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, heeft zij niet te voorzien in de instelling van een eigen raad van commissarissen.

Westland Infra Netbeheer BV. is een afhankelijke maatschappij van N.V. Juva, die wel voorzien is van de instelling van een raad van commissarissen. In de statuten van N.V. Juva is opgenomen dat de raad van commissarissen, op grond van het bepaalde in artikel 11 lid 2 sub c. jo. leden

3 en 4 Elektriciteitswet 1998 en artikel 3 van de Gaswet, belast is met het al dan niet goedkeuring verlenen aan een aantal besluiten van het bestuur van Westland Infra Netbeheer BV. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming(en).

Leden raad van commissarissen N.V. Juva

Voorzitter

De heer B.C. (Bernard) Fortuyn (1954)

Jaar eerste benoeming: 2020

Einde huidige termijn: 2024

Relevante andere functies: voorzitter raad van commissarissen GasTerra, voorzitter raad van toezicht NEMO Science Museum, commissaris NRG/Pallas en voorzitter Stichting Schooldakrevolutie (SDR)

De heer M. (Mart) Valstar (1962)

Jaar eerste benoeming: 2014

Herbenoemd per: 2018

Einde huidige termijn: 2022

Beroep/hoofdfunctie: CEO Best Fresh Group

Relevante andere functies: lid algemeen bestuur VNO – NCW Westland-Delfland en voorzitter Stichting Horti Heroes



Mevrouw J.C. (Joanne) Meyboom – Fernhout (1965)

Jaar eerste benoeming: 2018

Einde huidige termijn: 2022

Beroep/hoofdfunctie: Managing director Siemens Smart Infrastructure Nederland NV.

Relevante andere functies: President Koninklijk Instituut voor Ingenieurs

De heer drs. F.J.M. (Frank) ten Have (1959)

Jaar eerste benoeming: 2018 (2020)

Einde huidige termijn: 2022

Beroep/hoofdfunctie: wethouder Gemeente Midden-Delfland

Relevante andere functies: DGA F.J.M. ten Have Holding BV.

Mevrouw L.E. (Linda) Sas (1972)

Jaar eerste benoeming: 2019

Einde huidige termijn: 2023

Beroep/hoofdfunctie: Member of the Executive Board bij Autoriteit Financiële Markten (AFM)

Relevante andere functies: lid Raad van Toezicht Libertas Leiden

Corporate Governance

Westland Infra Netbeheer BV. is een besloten vennootschap naar Nederlands recht en een directe dochtermaatschappij van NV. Juva. NV. Juva staat aan het hoofd van de groep waar Westland Infra Netbeheer BV. deel van uitmaakt en is uiteindelijk verantwoordelijk voor de corporate governance van de groep.

De vennootschap wordt bestuurd door de directie die op haar beurt over de uitoefening van haar taken verantwoording aflegt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Krachtens de vrijstelling voortvloeiende uit de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet voorzien de statuten van Westland Infra Netbeheer BV. niet in de instelling van een afzonderlijke raad van commissarissen.

Aandeelhouder

NV. Juva is de enige aandeelhouder van Westland Infra Netbeheer BV. Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden. Deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders bespreekt onder meer het jaarverslag, stelt de jaarrekening en het dividend vast en besluit over het verlenen van decharge aan de directie voor het gevoerde beleid. Andere Algemene Vergaderingen kunnen zo vaak als gewenst door de directie en de aandeelhouders worden gehouden. Besluiten kunnen ook buiten de vergadering worden genomen.

Directie

De directie is belast met en verantwoordelijk voor het bestuur van de onderneming en legt verantwoording af aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De directie stelt de visie en de daaruit voortvloeiende missie, strategie en doelstellingen vast. Op grond van de statuten zijn bepaalde directiebesluiten aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders onderhevig.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt het aantal directieleden van Westland Infra Netbeheer BV. vast en benoemt de leden van de directie. Leden van de directie kunnen door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden geschorst of ontslagen. De statutaire directie van Westland Infra Netbeheer BV. bestaat uit twee zelfstandig bevoegde directieleden, te weten de heer Paul (PM.) Langereis en NV. Juva. De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. De verantwoordelijkheden, taken en werkwijze van de directie zijn vastgelegd in de statuten van Westland Infra Netbeheer BV.

Bij de vervulling van haar taken richt de directie zich naar de belangen van de vennootschap. Directieleden mogen geen directe of indirecte binding hebben met een producent en/of een leverancier en/of een handelaar van elektriciteit en/of gas. In geval van een (potentieel) (in)direct persoonlijk belang van een directielid dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap wordt de vennootschap vertegenwoordigd door een door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangewezen persoon.

Externe accountant

Westland Infra Netbeheer BV. voert activiteiten uit in een vitale sector en is zodoende door de overheid gekwalificeerd als een organisatie van openbaar belang (OOB). Als gevolg hiervan is Westland Infra Netbeheer BV. onderworpen aan een zelfstandige externe accountantscontrole waarvoor enkel accountantskantoren kwalificeren met een OOB-vergunning waarbij ook een roulatieplicht geldt.

BDO is de externe accountant en is benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van NV. Juva. De externe accountant rapporteert met betrekking tot het door hem gedane onderzoek aan de directie en geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening.

Toezicht op het netwerkbedrijf

Als gevolg van de OOB-status van Westland Infra Netbeheer BV. heeft de raad van commissarissen van NV. Juva een audit- en een remuneratiecommissie ingesteld. De leden van de audit- en de remuneratiecommissie bestaan uit leden van de raad van commissarissen van NV. Juva. De auditcommissie is verantwoordelijk voor het monitoren van het financiële verslaggevingsproces om de integriteit en de kwaliteit van het proces te waarborgen met betrekking tot NV. Juva en specifiek Westland Infra Netbeheer BV. De remuneratiecommissie is verantwoordelijk voor het remuneratie- en selectieproces inzake leden van de raad van commissarissen en de directie.

Namens de overheid is de Autoriteit Consument & Markt (ACM) belast met de uitvoering van en toezicht op de naleving van de Elektriciteits- en Gaswet. De ACM stelt de maximum transport- en aansluittarieven van alle netbeheerders vast en houdt ook toezicht op de nevenactiviteiten van de netwerkbedrijven en of deze compliant zijn met de wetgeving. Daarom vallen ook NV. Juva, Anexo BV., Capturam BV. en C.I.I.W. BV. onder de reikwijdte van het toezicht door ACM. Westland Infra

Netbeheer BV. is daarnaast verplicht periodiek een investeringsplan op te stellen, deze publiekelijk te laten consulteren en door ACM te laten toetsen.

Staattoezicht op de Mijnen (SodM) houdt als rijksinspectiedienst toezicht op het gastransport, met name gericht op de veiligheid.

Agentschap Telecom controleert de naleving van graafmeldingen en andere voorschriften rondom graafwerkzaamheden. De basis hiervoor is de Wet Informatie-uitwisseling bovengrondse en ondergrondse netten en netwerken (WIBON) en sinds kort houdt het Agentschap Telecom ook toezicht op de cybersecurity richtlijnen van de netbeheerder.

Verispect houdt in opdracht van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat toezicht op elektriciteits- en gasmeters in het kader van de Metrologiewet.

De Autoriteit Persoonsgegevens is verantwoordelijk voor het toezicht op de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).

Risicomanagement

De kernactiviteiten van Westland Infra Netbeheer hebben betrekking op het verdelen en meten van energiestromen door middel van distributienetwerken en installaties. Een hoge betrouwbaarheid van de netwerken en beschikbaarheid van energie en meetdata omtrent deze energiestromen en bescherming van persoonsgegevens zijn voor onze klanten van groot belang en zijn dan ook onze kerntaak. We voeren deze

kerntaak maatschappelijk verantwoord uit, met oog voor het belang van onze externe stakeholders, medewerkers en leefomgeving.

Ons risicobeleid heeft tot doel:

- Veiligheidsincidenten tot een minimum te beperken
- Een hoge mate van (lever-)betrouwbaarheid te garanderen
- Economische, ecologische en reputatieschade te voorkomen
- Het welzijn van onze medewerkers en omgeving te borgen
- De continuïteit van onze organisatie te borgen
- Komende risico's vroegtijdig identificeren en beheersmaatregelen te treffen

Wij willen ten alle tijden al onze klanten toegang bieden tot energie zonder dat verstoringen de continuïteit van de organisatie in gevaar brengen. Risicobeheersing voorkomt onnodige economische en ecologische schade en borgt het welzijn van medewerkers en derden.

Veranderingen, zoals de energietransitie, brengen nieuwe risico's met zich mee en hier willen we op voorbereid zijn. We hebben een reputatie hoog te houden, waarbij onze stakeholders, en zeker onze klanten, het vertrouwen hebben dat onze organisatie betrouwbaar is en een hoogwaardige dienstverlening levert.

Gezien deze belangen hebben wij de strategische risico's in kaart gebracht, gecategoriseerd en maatregelen getroffen om de risico's te mitigeren gebaseerd op de impact en de kans van optreden.

Effect	Kans				
	Mogelijk	Waarschijnlijk	Geregeld	Jaarlijks	Maandelijks
Catastrofaal	H	ZH	O	O	O
Zeer ernstig	M	H ¹	ZH	O	O
Ernstig	M	M ⁴	H ⁵ ⁶	ZH	O
Behoorlijk	L	M	M ³ ⁷	H ²	ZH
Matig	V	L	M	M	H

V Verwaarloosbaar **L** Laag **M** Middel **H** Hoog **ZH** Zeer Hoog **O** Ontoelaatbaar

1 Financiering netbeheerders onder druk

2 Krapte op de arbeidsmarkt

3 Continuïteit ICT

4 Wet- en regelgeving

5 Kans op congestie

6 Blijvende hoge gasprijs

7 Materiaalschaarste

Nr	Omschrijving	Deelaspecten	Speerpunt	Trend	Mitigerende maatregelen
1	Financiering netbeheerders onder druk	<ul style="list-style-type: none"> Tariefstructuur onder druk Vergoeding investeringen Overheidsdeelname in netbeheerders 	1, 2, 3	↑	<ul style="list-style-type: none"> Autonome zeggenschap van Westland Infra borgen door huidige kring van aandeelhouders behouden. Aandelen niet verwateren in ruil voor zeggenschap. Financiering door landelijke overheid als last resort. Overleg met EZK en ACM (i.s.m. NBNL) om de kosten van investeringen (en netverlies) sneller vergoed te krijgen.
2	Krapte op de arbeidsmarkt	<ul style="list-style-type: none"> Technisch personeel Werkdruk Samenwerking derden 	1	↑	<ul style="list-style-type: none"> Langjarige forecast kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoefte. Leeromgeving met doorgroei. Arbeidsmarktcommunicatiestrategie met employer branding naar verschillende stakeholders toe (kandidaten, netwerk eigen medewerkers, scholen, intermediairs). Technici ontlasten van niet technische taken. Opleidingsbeleid: technische potentials (leerlingen en zij-instromers) vroegtijdig laten instromen. Excellente arbeidsvoorwaarden. Samenwerking met alle actoren in de waardeketen optimaliseren, schaarse capaciteit effectief inzetten. Werkpakket beperken door slimme oplossingen: inzet van batterijen en de vorming van energieclusters.
3	Continuïteit ICT	<ul style="list-style-type: none"> Cyber security Netten WIN onderdeel van kritieke infrastructuur Wet Beveiliging Netwerken en Informatiesystemen (Wbni) Privacy 	1	↔	<ul style="list-style-type: none"> Samenwerking binnen Netbeheer Nederland (invulling wet WBNI) gezamenlijke maatregelen, penetratietesten per kwartaal, volgen sectoraal normenkader, awareness trainingen, aansluiting bij ENCS, move to the cloud, redundantie, fysiek gescheiden locaties, incidentoefeningen, opzet systematiek volgens ISO 27000. Functionaris gegevensbescherming en een privacy officer die auditeert en rapporteert, actieve bewaking op termijn bewaartermijnen. Control framework ingericht. Bewerksovereenkomsten met dienstverleners.
4	Wet- en regelgeving	<ul style="list-style-type: none"> Opgelegde beperkingen Onzekerheden Korte termijn Contra productieve heffingen Samenwerking derden 	1, 3	↔	<p>Uitgaan van het nu en de mogelijkheden/niet hopen op beter, samenwerkingsverbanden, lobby en vooral laten zien wat werkt. No regret keuzes. Allianties vormen, aandeelhouders mobiliseren, verbinding zoeken met EnergieNL (via NBNL), compliant en transparant zijn. Buiten Juva organiseren. Eén front binnen NBNL en niet ieder voor zich.</p>
5	Kans op congestie	<ul style="list-style-type: none"> Onverwacht sterke groei afname en/of productie Lokale opwek Elektrificatie van de bebouwde omgeving Elektrische mobiliteit 	1, 2, 3	↔	<ul style="list-style-type: none"> Voorkomen verzwarende met koppeling landelijk hoogspanningsnet, capaciteit van netwerk beter benutten door inzet van batterijen en de vorming van energieclusters Verder beter inzicht op de toekomstige knelpunten door gebruik te maken van een capaciteits- en volumemodel op basis van verschillende scenario's inclusief zogenaamde 'trigger events' (op tijd in actie). Daarnaast snel kunnen reageren op ontwikkelingen door een modulaire netopbouw en flexibele workforce. Mocht er congestie dreigen te ontstaan, dan kan gebruik worden gemaakt van congestiemanagement, Gopacs en waar mogelijk van conversie en opslag.
6	Blijvende hoge gasprijs	<ul style="list-style-type: none"> Versterkte positie WKK Vertraging verduurzaming Meetverlies gas Afname glasareaal Inkomsten elektriciteit 	1, 2, 3		<p>Matigen investeringen, reduceren kosten, alternatieven voor aardgas ondersteunen. Alvast rekening houden met lange termijn investeringen die nodig zijn voor vergaande elektrificatie.</p>
7	Materiaalschaarste	<ul style="list-style-type: none"> Uitloop projecten Schadeclaims Boetes 	1, 2, 3	↑	<p>Standaardiseren netontwerpen, verhogen voorraadniveaus, noodstations op voorraad nemen (individueel en in de sector), alternatieve componenten, hergebruik bestaande assets.</p>

Energietransitie

Het kabinet Rutte IV heeft de ambities voor 2030 aangescherpt. In 2030 moet de CO₂-uitstoot met 60% zijn gereduceerd ten opzichte van 1990. Alle risico's uit de matrix, risico 3 uitgezonderd, raken hier aan. De energietransitie op zichzelf zien we niet als een risico. Het vraagt om uitbreidingen van de netwerken en de ontwikkeling van nieuwe energieconcepten. Wel is de weg er naartoe en de benodigde snelheid een enorme uitdaging.

Zeker nu, in het licht van het conflict in Oekraïne, het aardgasverbruik versneld moet worden afgebouwd. De alternatieven zullen op korte termijn leiden tot een stijgende elektriciteitsbehoefte. Elektrisch vervoer zal snel stijgen, meer lokale productie door zonne-energie en elektrische warmtepompen zorgen voor veranderingen in vraag en aanbod.

De krapte op de arbeidsmarkt en materiaal tekort zien we als grootste risico voor de uitvoerbaarheid van de energietransitie.

In 2018 heeft ons netwerkbedrijf Juva, waar Westland Infra Netbeheer onderdeel van is, een verkenning gedaan van de impact van de energietransitie tot aan 2050. De benodigde investeringsniveaus en de haalbaarheid zijn getoetst aan vier extreme scenario's. De conclusie is dat door de energietransitie Juva haar importantie kan uitbreiden en de investeringsniveaus behapbaar zijn. In geen van deze scenario's was echter rekening gehouden met de gevolgen zoals die nu worden veroorzaakt door de oorlog in Oekraïne. Het is daarom op korte en middellange termijn ontwikkeling onduidelijk hoe de energietransitie zich gaat ontwikkelen en welk effect dit heeft op Westland Infra.





Onze resultaten

Betrouwbare energievoorziening

Westland Infra Netbeheer zet zich in voor een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening. Daarbij streven we naar een optimale prestatie, naar een minimum aantal storingen en zo min mogelijk uitval van ons elektriciteits- en gasnet in de regio Westland en Midden-Delfland tegen zo laag mogelijke kosten.

Lage uitvalduur

2021 was een jaar met een lage uitvalduur. We hebben weinig storingen gehad en de storingen die er waren, hebben we snel opgelost. De uitval van elektriciteit bleef beperkt tot 7 minuten en de uitval van gas bedroeg slechts 35 seconden.

Uitvalduur elektriciteit	Uitvalduur gas
 7 min	 35 sec
2020: 4,8 min	2020: 76 sec

Congestie voorkomen

Terwijl we in de energiemarkt veel congestieproblemen signaleren, heeft Westland Infra daar in het verslagjaar geen last van gehad. Dat betekent dat we alle aanvragen voor een aansluiting konden honoreren en op tijd konden aansluiten.

Westland Infra werkt er hard aan om congestie te voorkomen. We moeten blijven investeren in het net. De komende jaren zullen glastuinbouw-ondernemers immers steeds meer elektriciteit in plaats van gas gaan gebruiken. Om aan die groeiende elektriciteitsbehoefte te kunnen voldoen, moeten wij ons net plaatselijk verzwaren. Dat geldt zowel voor ons middenspanningsnet als voor de laagspanningsnetten. Ook kleingebruikers gaan namelijk steeds meer gebruikmaken van het net, door bijvoorbeeld laadpalen en zonnepanelen. Overigens zien wij in 2021 in de cijfers nog niet terug dat het gebruik van gas al fors afneemt.

Dat komt met name omdat de teruglevering van elektriciteit nog vaak rendabel is. Dit zorgt ervoor dat de tuinders gas blijven gebruiken om elektriciteit te maken. De verwachting is dat dit de komende jaren op minder momenten aantrekkelijk is en dat ze daardoor meer elektriciteit uit het net nodig hebben.

Veiligheid

Er zijn in 2021 geen grote incidenten geweest. Westland Infra is in 2021 verder gegaan met vervanging van grijs gietijzer. We hebben 3,1 km vervangen. En verwachten eind 2023 zijn alle verouderde gasleidingen van grijs gietijzer te hebben vervangen. En we hebben wederom veel aandacht besteed aan de veiligheid van onze medewerkers en de aannemers met wie wij samenwerken. Onze trainingen zijn verbeterd en in 2022 willen wij op de veiligheidsladder stappen omhoog maken. Waar wij nu nog gemiddeld scoren, willen wij komend jaar een hoger veiligheidsniveau realiseren.



Cybersecurity

Het afgelopen jaar hebben wij wederom geïnvesteerd in het veilig en up-to-date houden van onze netwerken.

Digitaal SamenwerkingsPlatform (DSP)

In 2020 hebben wij het DSP ingevoerd en in 2021 hebben we daar volop gebruik van gemaakt. Het platform is bedoeld om klantaanvragen soepeler en sneller te verwerken. In die opzet zijn we geslaagd en het DSP functioneert zeer naar tevredenheid.

Ontwikkeling, beschikbaarheid en transport van netten, gas en elektriciteit

Het hoofddoel van Westland Infra is om klanten tijdig en volledig aan te sluiten op onze netten. Illustratief daarvoor is dat wij in 2021 geen enkele keer een negatief advies hoefden te geven bij een subsidieaanvraag voor teruglevering van energie. Dat is zeer positief voor de economische ontwikkeling van onze regio.



ODE

De verhoogde energiebelasting ODE zorgde er begin 2021 voor dat voor de glastuinbouw gas een financieel aantrekkelijker energievorm werd dan elektriciteit. Daardoor zagen we het volume aan elektriciteit teruglopen en de gasvolumes in de eerste helft van 2021 juist toenemen.

Hoge gasprijs

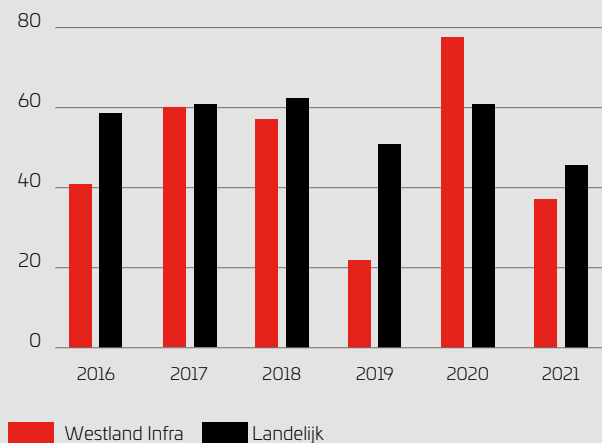
De uitzonderlijk hoge gasprijzen in het laatste kwartaal van 2021 waren voor verschillende tuinders aanleiding om hun energieverbruik drastisch te beperken door een deel van de kas leeg te laten of door bij lagere temperaturen te telen. De onzekerheid binnen de tuinbouwsector heeft ook direct impact op de omzet van Westland Infra en daarmee mogelijk ook op de investeringen in ons net. Als deze hoge gasprijzen aanhouden, kan dat leiden tot periode van economische stagnatie in de (glas)tuinbouwsector. In dat scenario zullen ook de beoogde verzwaringen in ons net pas later nodig zijn.

Beschikbaarheid gas

In 2021 laten we net als voorgaande jaren een hoge beschikbaarheid zien. De inwoners van de gemeenten Westland en Midden-Delfland zaten in 2021 als gevolg van een storing gemiddeld 7 minuten zonder stroom en 35 seconden zonder gas.

	Westland Infra	Landelijk
Onderbrekingsfrequentie	0,0045 per jaar	0,0062 per jaar
Jaarlijkse uitvalsduur	35 seconden	48 seconden
Gemiddelde onderbrekingsduur	2 uur 9 minuten 21 seconden	2 uur 9 minuten 47 seconden

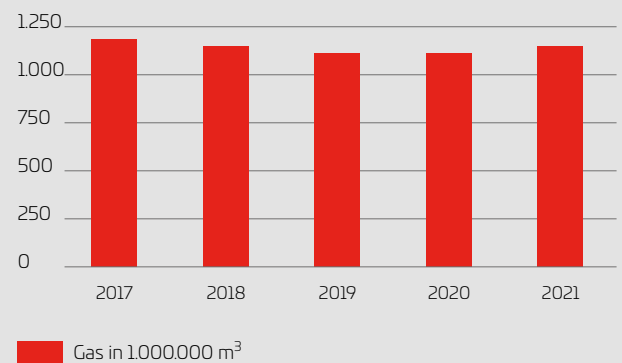
Uitval gas in seconden



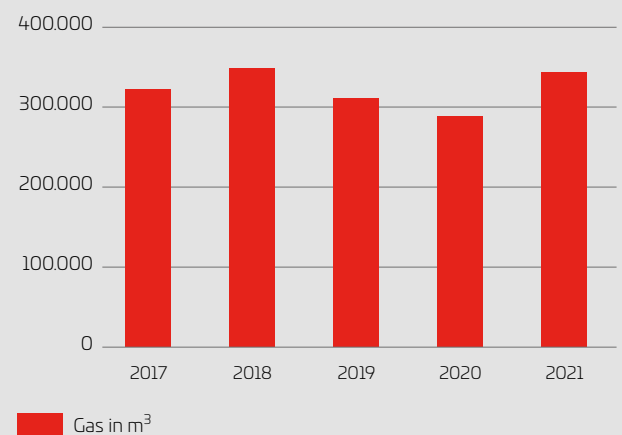
Transport gas

In 2021 is iets meer gas getransporteerd dan in 2020. In 2021 transporteerden wij 1.172 miljoen m³ gas ten opzichte van 1.120 miljoen m³ in 2020.

Ontwikkeling jaartotale gas



Ontwikkeling piekverbruik gas

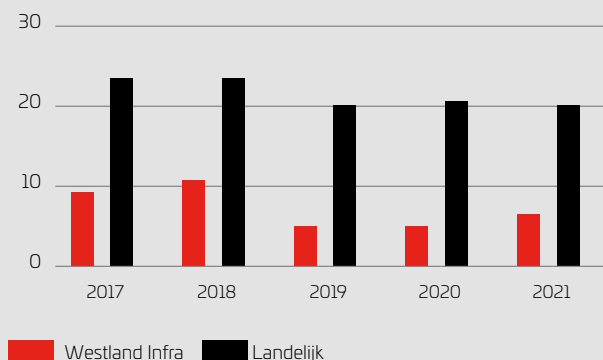


Beschikbaarheid elektriciteit

Onze beschikbaarheidscijfers voor 2021 wat betreft elektriciteit zijn goed. De uitvalsduur lag ruim onder het landelijk gemiddelde. Dit is in lijn met voorgaande jaren. Onze jaarlijkse uitvalsduur bedroeg in 2021 7,3 minuten (2020: 4,8 minuten). De landelijke uitvalsduur was 19,7 minuten. Dit betreft de gemiddelde storingsduur per klant in een jaar.

	Westland Infra	Landelijk
Onderbrekingsfrequentie	0,086 per jaar	0,265 per jaar
Jaarlijkse uitvalsduur	7,3 minuten	19,7 minuten
Gemiddelde onderbrekingsduur	84,9 minuten	74,2 minuten

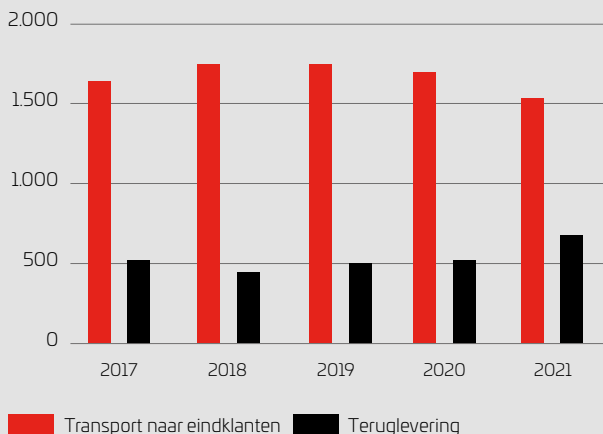
Uitval elektriciteit in minuten



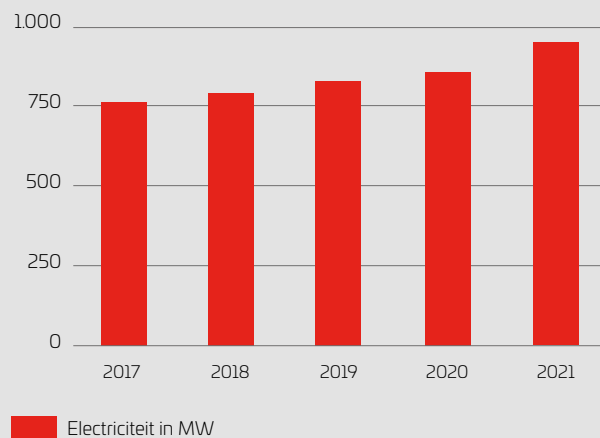
Transport elektriciteit

In 2021 hebben we in totaal 1.547 GWh naar eindklanten getransporteerd (2020: 1.683 GWh). Dit is een afname van 136 GWh ten opzichte van 2020. Onze teruglevering van elektriciteit aan het hoogspanningsnet was 702 GWh (2020: 540 GWh), een toename van 162 GWh.

Transport- en teruglevervolume in GWh



Opgesteld WKK-vermogen Westland Infra Netbeheer verzorgingsgebied



Voor de maatschappij (MVO)

De rol van MVO binnen de bedrijfsvoering van Westland Infra Netbeheer

We kunnen er niet meer omheen, maar alleen economische waarde nastreven is niet meer voldoende. Het creëren van sociale waarde en het behoud van de ecosystemen, het welzijn van de mensen moeten in balans zijn met economische waarde creatie.

De tikkende klok van de aarde en de klimaatuitdaging waar we wereldwijd voor staan, vraagt om een andere aanpak. Daarbij is het minimaliseren van negatieve impact van bedrijfsactiviteiten (do-no-harm) een licence to operate en is het maximaliseren van de impact met onze bedrijfsactiviteiten een randvoorwaarde (do-good).

Als netbeheerder zien we het als een belangrijk onderdeel van ons werk om bij te dragen aan een leefbare samenleving en de energietransitie. Maatschappelijk verantwoord ondernemen zien wij dan ook als een integraal onderdeel van onze identiteit. Om dit in onze bedrijfsvoering te borgen, hebben we ook in 2021 onze bedrijfsdoelen en kernwaarden in overeenstemming gebracht met de internationale duurzame ontwikkelingsdoelen, ook wel Sustainable Development Goals (SDG's) genoemd. Onze cultuur is gericht op kennis delen, samen innoveren en samen investeren. Dit is noodzakelijk om veranderingen mogelijk te maken. Want we kunnen dit niet alleen, we hebben elkaar nodig en moet je samenwerken.

Waarom kiezen wij voor SDG?

Op basis van de internationale afspraken uit 2015 met de 193 lidstaten van de Verenigde Naties is een mondiale duurzame ontwikkelingsagenda opgesteld tot 2030. Zeventien doelen zijn gedefinieerd, met als uitgangspunten het

Duurzame en betaalbare energie



uitbannen van armoede, ongelijkheid, onrecht en klimaatverandering. Daar duurzaamheid één van de basispijlers van onze bedrijfsvoering is, vinden wij het belangrijk om ons duurzaamheidsbeleid meetbaar en vergelijkbaar te maken met andere organisaties middels benchmarking en de SDG-standaarden. Ons meest relevante duurzaamheidsthema en die het meest relevant is voor onze stakeholders en medewerkers* is:

SDG 7 'Betaalbare en duurzame energie'

*gebaseerd op een stakeholdersonderzoek

Voor onze klanten

Nieuw CRM-systeem

In 2021 heeft Juva een nieuw CRM-systeem in gebruik genomen. Door alle klantcontacten te documenteren en een zogenaamd 360 graden klantbeeld te creëren, kunnen wij de communicatie met onze klanten sterk verbeteren. Dat gaat naar verwachting zorgen voor nog stevigere relaties en een hogere klanttevredenheid. Met het nieuwe CRM-systeem willen wij ook verschillende processen versnellen en/of versimpelen. In 2022 willen we bijvoorbeeld de klachtenprocedure op een andere, klantvriendelijkere manier inrichten.

Reputatieonderzoek

In 2021 heeft Juva een reputatieonderzoek laten uitvoeren onder de klanten van Westland Infra, om te ontdekken hoe klanten onze dienstverlening ervaren en of wij voldoen aan hun verwachtingen. De resultaten daarvan zijn voor ons een goede basis voor het verbeteren van onze dienstverlening. Daarnaast hebben we een panelbijeenkomst georganiseerd om nog dieper op de wensen van klanten in te kunnen gaan. Waar 2021 in het teken stond van luisteren naar de klant, zal 2022 in het teken staan van het implementeren van veranderingen om die wensen invulling te geven.

Slimme meterteam

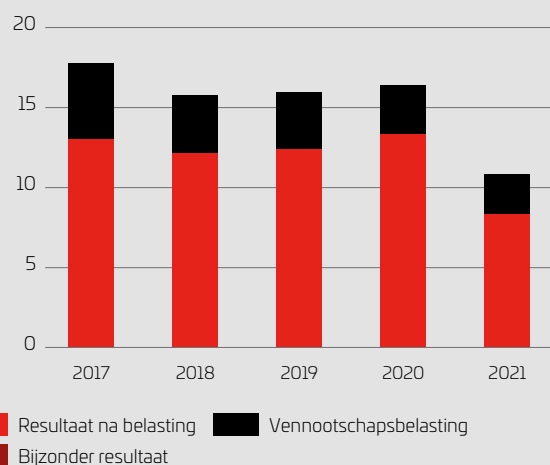
De klanttevredenheid over het slimme meterteam is onveranderd hoog. De respons op het onderzoek is zeer goed en resulteerde in 2021 op een gemiddelde 8,3. Klanten blijken zeer tevreden omdat het team de afspraken nakomt en de klanten goed en proactief informeert. Deze aanpak dient dan ook voor Juva als voorbeeld voor andere teams en projecten.

Voor onze aandeelhouders

Westland Infra Netbeheer heeft in 2021 een lager dan verwacht financieel resultaat behaald. Het nettoresultaat over 2021 is € 8,1 miljoen na belasting.

De omzet nam afgelopen jaar af met € 3,6 miljoen (5,1%) van € 70,9 miljoen in 2020 naar € 67,3 miljoen in 2021 door hoge gas- en elektriciteitsprijzen waardoor minder belichting van teelt plaatsvond in het 4^e kwartaal 2022.

Ontwikkeling nettowinst (in miljoenen euro's)



Ontwikkeling omzet en brutomarge

(in EUR miljoen)	2021	2020
Omzet transport gas	17	18
Omzet transport elektriciteit	47	50
Omzet energie totaal	64	68
Meterhuur	3	3
Totaal omzet	67	71
Totaal brutomarge	48	52

De kosten van uitbesteed werk en andere (externe) kosten van het energietransport zijn met € 0,7 miljoen afgenomen door lagere inkooppijpe en transportvolumes bij Tennet bij hogere inkooptarieven bij Tennet en hogere inkoopkosten van het gas meetverlies, hogere kosten van reconnetverlies elektriciteit en hogere verrekeningen met PV partijen.

Per saldo is de brutomarge gedaald met € 4,3 miljoen (8,2%) van € 52,3 miljoen in 2020 naar € 48,0 miljoen in 2021.

De personeelskosten namen toe met € 1,1 miljoen (8,8%) van € 12,5 miljoen in 2020 naar € 13,6 miljoen in 2021. Stijging van het aantal personeelsleden door toenemende bedrijvigheid en afbouw van ingeleende personeelsleden zijn hier de belangrijkste redenen van. Ook de cao verhoging van 2,0% per 1 januari 2021 en de stijging van de pensioenpremies zorgden voor een verdere stijging van de personeelskosten. De personeelskosten die geactiveerd zijn als materiële vaste activa zijn gestegen met € 0,2 miljoen van € 4,0 miljoen in 2020 naar € 4,2 miljoen in 2021, waardoor de personeelskosten per saldo € 0,9 miljoen stegen.

Door de investeringen van de afgelopen jaren stegen de afschrijvingen van de vaste activa met € 1,0 miljoen. Daarnaast stegen de overige bedrijfskosten met € 0,2 miljoen. Het bedrijfsresultaat nam af met € 5,5 miljoen (7,9%); van € 18,3 miljoen in 2020 tot € 12,8 miljoen in 2021. Door een gedeeltelijke herfinanciering halverwege 2020 namen de rentelasten minus -baten af met € 0,5 miljoen van € 1,4 miljoen naar € 0,9 miljoen in 2021, een daling van 35,7%. De vennootschapsbelasting nam af met € 0,5 miljoen (15,2%) van € 3,3 miljoen naar € 2,8 miljoen door een lager resultaat. Door een hoger effectief vennootschapsbelastingtarief in 2021 bleef de daling van de belasting door de lagere winst beperkter.

Het lagere effectieve belastingpercentage 2020 (19,8%) wordt veroorzaakt door het niet doorgaan van de verlaging van de belastingpercentages in de komende jaren wat een verhogend effect op de latente belastingvordering heeft met een verlagend effect van € 0,7 miljoen op de belastinglast 2020 tot gevolg. Daarnaast was er doordat de latente belastingvordering door herfinanciering, tegen een lager percentage contant wordt gemaakt, een verhogend effect op de latente belastingvordering met een verlagend effect op de belastinglast 2020 van € 0,3 miljoen tot gevolg.

In 2021 betreft het effectieve belastingpercentage 25,5% ten opzichte van nominale belastingpercentage van 25,0%. Het verhogend effect komt doordat het contant maken van de verschillen tussen commerciële en fiscale afschrijving groter is dan de stijging van latente belastingvordering. Hiermee ontstaat een eenmalig dalend effect op effectieve belastingdruk door stijging van belastingpercentage van 25,0% in 2021 naar 25,8% in 2022.

Onze nettowinst nam per saldo af met € 5,4 miljoen (40,0%); van € 13,5 miljoen in 2020 tot € 8,1 miljoen in 2021. De eerder genoemde afname van het bedrijfsresultaat met € 6,4 miljoen, ten opzichte van de lagere rentelasten van € 0,5 miljoen en de lagere vennootschapsbelasting van € 0,5 miljoen zijn daar de onderbouwing voor.

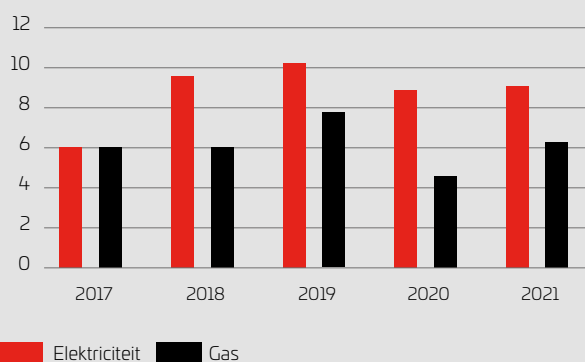
Ontwikkeling nettowinst

(in EUR miljoen)	
Nettowinst 2020	13,5
Afname brutomarge	-4,3
Toename personeelskosten	-0,9
Toename afschrijving vaste activa	-1,0
Toename overige bedrijfskosten	-0,2
Afname rentelasten minus -baten	0,5
Afname vennootschapsbelasting	0,5
Nettowinst 2021	8,1

Investeringen

In 2021 hebben we € 15,3 miljoen geïnvesteerd in energiedistributienetwerken (2020: € 13,4 miljoen), waarvan € 8,8 miljoen in het elektriciteitsnetwerk en € 6,5 miljoen in het gasdistributienetwerk.

Investeringen in energiedistributienetwerken in mln euro's



Financiële positie

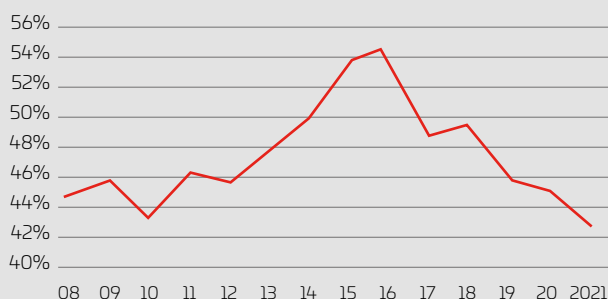
Solvabiliteit

Een sterke solvabiliteitspositie is van belang om voldoende financiële ruimte te hebben voor de noodzakelijke investeringen in de energie-infrastructuur.

Per ultimo 2021 bedraagt de solvabiliteit 42,4% (2020: 45,0%).

Het eigen vermogen neemt af van € 94,8 miljoen ultimo 2020 tot € 89,5 miljoen ultimo 2021.

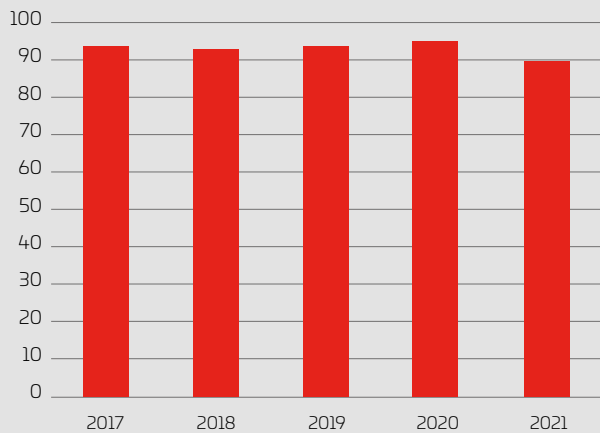
Ontwikkeling solvabiliteit



Financiering

In 2020 is voor de financiering van twee leningen van in totaal € 45 miljoen, die vervielen per 30 juni 2020, opvolgende financiering van € 50 miljoen aangetrokken tegen een vaste rente van 0,875 %

Ontwikkeling eigen vermogen in mln euro's



voor 10 jaar vast. Tevens is een financieringsfaciliteit aangetrokken van maximaal € 13 miljoen, waarbij voor 31 december 2023 een keuze moet worden gemaakt voor lening met looptijd van 5, 7 of 10 jaar met een variabele of vaste rente met een opslag van 1,0% boven de referentierente. Verder beschikken we een rekening-courant-faciliteit van € 23 miljoen waarvan de rente variabel is en tot en met 31 december 2023 over een roll-over faciliteit van maximaal € 10 miljoen, ook met een variabele rente.

Dividendbeleid

We hebben met onze aandeelhouders afgesproken dat we als onderneming streven naar een evenwichtig, marktconform dividend.

Randvoorwaarden voor het dividendbeleid zijn:

- onze solvabiliteit is minimaal 40%.
- we voldoen aan de voor netwerkbedrijven vastgestelde financiële criteria van de overheid;
- we houden voldoende financiële ruimte om de noodzakelijke investeringen te doen in de netwerken.

Daarnaast wordt het eigen vermogen na dividenuitkering niet kleiner dan de wettelijke en statutaire reserves. Verder heeft de directie aan de hand van de liquiditeitsprognose bij de eerste kwartaalcijfers 2022 beoordeeld dat Westland Infra Netbeheer na het doen van de dividenuitkering haar opeisbare schulden kan blijven betalen.

De directie is niet bekend met feiten of redelijkerwijs voorziene omstandigheden waardoor Westland Infra Netbeheer B.V. na het doen van de dividenuitkering niet langer in staat is tot het betalen van haar opeisbare schulden.

Op basis hiervan stellen we voor om de gehele winst over 2021 van € 8,1 miljoen als dividend uit te keren, via verrekening via rekening courant met N.V. Juva.





Compliance

In 2021 heeft het vernieuwde compliance proces verder vorm gekregen. We toetsen onze activiteiten regelmatig aan de relevante wetgeving. In 2021 hebben we ook een nieuwe gedragscode opgesteld waarvan een belangrijk onderdeel het anti-fraude beleid betreft. Tevens is vanuit Netbeheer Nederland een gedragscode opgesteld die ervoor moet zorgen dat netbeheerders voldoen aan de relevante privacywetgeving.

Energiewet

Eind 2020 is de consultatie gestart voor de nieuwe Energiewet, die de huidige Elektriciteits- en Gaswet moet vervangen en waarmee Nederland voldoet aan Europese wet- en regelgeving. Eind 2021 hebben we de zogenaamde Uitvoerings- en Handhavingstoets versie ontvangen. De netbeheerders hebben gezamenlijk een reactie op deze versie opgesteld. Vooruitlopend op de uiteindelijke wetteksten verwachten wij dat de nieuwe wet geen grote gevolgen voor Juva zal hebben. Het is hierbij belangrijk dat we voldoende ruimte behouden om activiteiten te ontplooiën die noodzakelijk zijn voor de energietransitie.

In 2021 heeft de ACM een leidraad alternatieve energiedragers uitgebracht. Hiermee wordt duidelijk gemaakt welke activiteiten de netwerkbedrijven kunnen ontplooiën op het gebied van alternatieve energiedragers waarbij te denken valt aan warmte en waterstof.

Nieuw methodebesluit

In 2021 heeft ACM het besluit genomen voor een nieuw methodebesluit 2022-2027. Hiermee is de basis vastgelegd voor de tarieven 2022-2027. Alhoewel er zeker verbeteringen zijn ten opzichte van het voorgaande methodebesluit maken de netbeheerders zich zorgen over de dekking die het methodebesluit biedt voor de periode.

Het toegestane rendement is laag vastgesteld en tegelijkertijd houdt het methodebesluit onvoldoende rekening met de investeringsopgaaf en kosten die de netbeheerders voorzien voor de komende jaren. Er is om die reden een gezamenlijk beroep ingesteld tegen het vastgestelde methodebesluit.

Warmtewet

Hoewel de urgentie van een nieuwe warmtewet door de hoge gasprijzen groter is dan ooit, is er inhoudelijk weinig voortgang geboekt in 2021. Er waren veel tegenstrijdige reacties in consultatie op de concepttekst in 2020.

Het ministerie van EZK heeft gepoogd de verschillende belangen bij elkaar te brengen in nieuwe voorstellen, maar is daar tot nu toe niet succesvol in geweest. De VNG heeft een sterke stem in dit debat en zij pleiten voor een publieke route.

Netbeheer Nederland ondersteunt de VNG in deze lobby. Capturam bewaakt vooral dat het "Westlandse model" ook in de nieuwe voorstellen mogelijk blijft.

Samenwerken aan energie voor nu en in de toekomst!



Onze medewerkers

Mensen maken het verschil waar mensen het verschil mogen maken

Als je bij Westland Infra werkt, draag je bij aan het creëren van een leefbare en duurzame samenleving. Al denk je er niet de hele dag aan, je draagt wel degelijk bij aan een ander energiesysteem en daarmee aan het behalen van de klimaatdoelen. Iedereen doet dat op zijn eigen manier, vanuit zijn eigen achtergrond, kennis en competenties.

Verskillende kanten van veilige en gezonde arbeidsomstandigheden in kaart brengen

We doen het veilig of we doen het niet. Makkelijk gezegd, maar werkt dit in de praktijk? In 2021 is ons veiligheidsbeleid onder de loep genomen en is gekozen voor een integrale aanpak. Naast het aanbod

van de standaard opleidingen zijn we gestart met het implementeren van een aantal instrumenten, zoals bijvoorbeeld een digitaal veiligheidspaspoort. Daarnaast pakken we ook de gedragskant aan door middel van een nulmeting op de veiligheidscultuurladder.

Binnen ons standaard opleidingsprogramma zijn zowel de veiligheidsinhoudelijke opleidingen als de gedragsopleidingen (intense).

Lerende organisatie (BBL)

Dit jaar zijn we gestart met een intern programma waarbij we monteurs volgens het Beroeps Begeleidende Leerweg (BBL)-traject opleiden. Voorafgaand aan dit programma hebben onze medewerkers die leerling monteurs gaan begeleiden een speciale workshop doorlopen waarbij ze de kneepjes van het begeleiden hebben meegekregen.

Aantrekkelijk werkgeverschap maakt het verschil

Binnen de hele sector kampen we met krapte op de arbeidsmarkt. Met name voor de technisch en de technisch uitvoerende functies is dit een hele uitdaging.

Het komt aan op aantrekkelijk werkgeverschap, naast goede voorwaarden ook aantrekkelijk werk, en goede sfeer en ontwikkelmogelijkheden. We hebben vorig jaar al ingezet op brede functies waarin veel afwisseling te vinden is.

De netwerkbedrijven tezamen hebben de handen ineen geslagen om jongeren te stimuleren voor een keuze in de energietechniek. Onder de noemer Power up the Planet! is een lespakket ontwikkeld en een campagne gestart om vmbo-leerlingen te enthousiasmeren voor het technische vak.



Ook hebben we een eigen wervingscampagne ontwikkeld. Via lokale radiostations, een adwords campagne en stickers op de bussen is in de regio aandacht gevraagd voor onze vacatures.

Verwachtingen voor 2022

Corona

In 2022 zal corona nog steeds een rol spelen in ons dagelijks leven. Het personeelsverzuim lag in het laatste kwartaal van 2021 al boven de norm en die ontwikkeling zal doorlopen in de eerste maanden van 2022. Wel verwachten we dat de impact een stuk kleiner zal zijn dan in 2020 en 2021.

Rusland

2022 wordt een spannend jaar als we kijken naar de ontwikkelingen in Rusland en Oekraïne. Het dreigende tekort aan gas dat bij een conflict kan ontstaan, is in de energiewereld – en dus ook bij Westland Infra – een belangrijk punt van zorg.

Netbeheerders zijn inmiddels in gesprek met het ministerie van EZK om de mogelijke scenario's te schetsen. En om mee te denken over passende oplossingen mocht er een gastekort ontstaan.

Een ander reëel effect kan zijn dat de gasprijs hoog blijft in 2022. En dat kan weer negatieve gevolgen hebben voor het gebruik van energie in de regio. Mocht dat zo zijn, verwachten we dat ook Westland Infra het investeringsplan van 2022 zal moeten herzien.

Nieuwe managementstructuur

In 2021 heeft Westland Infra een nieuwe managementstructuur gerealiseerd. Er zijn drie operationeel managers aangesteld, elk met hun eigen aandachtsgebied: klant & markt, netbeheer en projecten. In 2022 verwachten we daarvan de vruchten te gaan plukken. We hebben ook een nieuwe manier van doelen stellen geïntroduceerd: het OGSM-model. OGSM staat voor Objectives, Goals, Strategies en Measures. Met deze manier van werken krijgen we een beter inzicht in het overall doel, dat we vervolgens kunnen vertalen in concrete acties. Zo houden we meer grip op onze organisatie en zetten we een belangrijke stap in het versterken van onze professionaliteit.

Investeringsplan

Sinds 2020 publiceert Westland Infra iedere twee jaar een investeringsplan. In dit plan beschrijven wij onze uitbreidings- en vervangingsinvesteringen die nodig zijn voor de elektriciteits- en gasnetten. Zo maken we inzichtelijk op welke wijze er voldoende capaciteit beschikbaar komt voor het transport van elektriciteit en gas. We maken ook inzichtelijk hoe het transport veilig en betrouwbaar kan plaatsvinden.

In november 2021 heeft het Investeringsplan 2022 ter consultatie gepubliceerd op onze website gestaan. Na het verwerken van de zienswijzen hebben wij op 1 januari het Ontwerp Investeringsplan 2022 aan de ACM voorgelegd. De ACM en de minister van EZK toetsen of de noodzaak van de investeringen op de juiste wijze wordt aangetoond en of de onderbouwing realistisch is. We verwachten hier na 1 april terugkoppeling op. Eventuele aanbevelingen van de ACM zullen wij daarna bekijken en indien nodig doorvoeren.

Jaarrekening 2021

WESTLAND INFRA NETBEHEER B.V.

Aldus vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders d.d. 22 juni 2022.

Balans per 31 december 2021 (vóór resultaatbestemming)

(in duizenden euro's)	2021	2020
Activa		
Vaste activa		
1. Materiële vaste activa	185.599	185.490
2. Financiële vaste activa	4.867	5.808
	190.466	191.298
Vlottende activa		
3. Vorderingen	14.014	15.240
4. Liquide middelen	6.217	4.377
	20.231	19.617
Totaal activa	210.697	210.915
Passiva		
Eigen vermogen		
5. Geplaatst kapitaal	46	46
5. Agioreserve	67.624	67.624
5. Overige reserves	13.690	13.690
Resultaat boekjaar	8.107	13.484
	89.467	94.844
6. Langlopende schulden	97.000	97.000
7. Kortlopende schulden	24.230	19.071
Totaal passiva	210.697	210.915

Winst-en-verliesrekening over 2021

(in duizenden euro's)	2021	2020
8. Netto-omzet	64.152	67.797
8. Overige bedrijfsopbrengsten	3.128	3.068
8. Som der bedrijfsopbrengsten	67.280	70.865
8. Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	19.286	18.510
9. Personeelskosten	9.309	8.465
10. Afschrijvingen materiële vaste activa	18.487	17.508
11. Overige bedrijfskosten	8.364	8.139
Som der bedrijfslasten	55.446	52.622
Bedrijfsresultaat	11.834	18.243
12. Rentelasten minus -baten	(954)	(1.433)
Resultaat voor belastingen	10.880	16.810
13. Vennootschapsbelasting	(2.773)	(3.326)
Resultaat na belastingen	8.107	13.484

Kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)	2021	2020
Operationele kasstroom		
Netto-resultaat	8.107	13.484
Aanpassingen voor		
1. Afschrijvingen materiële vaste activa en bijzondere waardeverminderingen	15.423	14.732
2. Mutatie in latente belastingvordering	545	(356)
Cash flow	24.075	27.860
Mutatie werkkapitaal	6.385	(4.653)
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<i>30.460</i>	<i>23.207</i>
Investeringskasstroom		
1. Investerings in materiële vaste activa (netto)	(15.532)	(13.588)
2. Investerings in financiële vaste activa (netto)	396	(50)
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	<i>(15.136)</i>	<i>(13.638)</i>
Financieringskasstroom		
6. Aflossing langlopende leningen	-	(45.000)
6. Opname nieuwe leningen	-	52.000
5. In het boekjaar betaald dividend	(13.484)	(12.705)
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	<i>(13.484)</i>	<i>(5.705)</i>
Netto kasstroom	1.840	3.864
4. Liquide middelen en kredietinstellingen begin boekjaar	4.377	513
4. Liquide middelen en kredietinstellingen einde boekjaar	6.217	4.377

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Het hoofd van de groep, waartoe de rechtspersoon (ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27176688) behoort, is NV. Juva te Poeldijk. De aandelen van Westland Infra Netbeheer B.V. zijn voor 100% in het bezit van NV. Juva. De financiële gegevens van Westland Infra Netbeheer B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekeningen van NV. Juva.

De activiteiten van Westland Infra Netbeheer B.V., statutair gevestigd te Nieuweweg 1, Poeldijk, gemeente Westland bestaan voornamelijk uit:

- Transport van elektriciteit en gas
- Aanleggen, beheren en exploiteren van een gas- en elektriciteitsnetwerk

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Schattingen, aannames en veronderstellingen

Voor het opmaken van de jaarrekening zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gedaan door het management, die van invloed zijn op de verantwoorde bedragen en op de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa. De schattingen, aannames en veronderstellingen die zijn gemaakt, zijn gebaseerd op marktgegevens, kennis en ervaring uit het verleden en andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van de gemaakte schattingen. Schattingen, aannames en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Eventuele bijzonderheden ten aanzien van schattingen, aannames en veronderstellingen zijn hierna opgenomen bij toelichtingen van de balans- en resultaatposten. Op het moment van het opstellen van de jaarrekening is de impact van het coronavirus overwogen. Wij concluderen dat wij de inherente onzekerheden rondom de effecten van het virus adequaat hebben beheerst gedurende het boekjaar.

Het coronavirus heeft niet geleid tot een impact op de waardering van schattingsposten in de jaarrekening.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Transacties met verbonden partijen

Naast de maatschappijen die onder de financiële vaste activa zijn vermeld, betreffen de verbonden partijen de aandeelhouder NV. Juva en haar groepsmaatschappijen. Alle transacties met verbonden partijen hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

Grondslagen voor valuta-omrekening

Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum. Voor zover het koersrisico echter is gedekt, vindt waardering plaats tegen de desbetreffende termijnkoersen. De verschillen verband houdende met wijzigingen van wisselkoersen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt. In de winst-en-verliesrekening zijn omzet, kosten en resultaten omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transacties geldende koers.

Vergelijkende cijfers

Indien noodzakelijk voor vergelijkingsdoeleinden is de rubricering van de vergelijkende cijfers aangepast.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- Het stellig voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. De derivaten worden verwerkt volgens de kostprijs hedge-accounting, hetgeen betekent dat de derivaten tegen kostprijs worden gewaardeerd. Voor de grondslagen van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden, vindt geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra de verwachte toekomstige transactie leidt tot verantwoording in de winst-en-verliesrekening, wordt het met het afgeleide instrument samenhangende resultaat in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De onderneming documenteert de hedgerelaties generieke hedge-documentatie en toetst periodiek de effectiviteit van de hedgerelaties

door vast te stellen dat er sprake is van een effectieve hedge respectievelijk dat er geen sprake is van overhedges. Naar de aard van de derivaten is de kans op een ineffektieve hedge minimaal.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, vermindert met een lineaire cumulatieve afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Bijdragen van derden voor de aanleg van hoofd- en dienstleidingen en meet- en regelinstallaties worden daarbij op de investeringen in mindering gebracht. Over de waarde van de in de post gebouwen en terreinen opgenomen grond wordt niet afgeschreven. Met bouwrente is bij de waardering geen rekening gehouden. De kosten die worden gemaakt voor groot onderhoud na moment van ingebruikname worden slechts geactiveerd indien aannemelijk is dat deze kosten toekomstige economische voordelen zullen genereren en deze kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De vervaardigingsprijs van activa die in eigen beheer worden vervaardigd, bestaat uit kosten van materiaal, diensten, kosten van directe manuren en passend gedeelte van toerekenbare overheadkosten. Bijzondere waardeverminderingen kunnen voorkomen als zich wijzigingen of omstandigheden voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van aan actief niet (volledig) terugverdiend kan worden in de toekomst. Jaarlijks wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat materiële vaste activa aan bijzondere waardeverminderingen onderhevig zijn.

Voorraden

Moedermaatschappij NV. Juva houdt voorraad aan ten behoeve van haar dochtermaatschappijen. Deze voorraden worden gewaardeerd tegen laatst bekende verkrijgingsprijzen dan wel de lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, vermindert met verwachte verkoopkosten. Bij gebruik van voorraad door Westland Infra Netbeheer BV. worden de kosten van deze voorraad doorbelast tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere opbrengstwaarde. De kosten van voorraadverschillen en economische waardedaling van de voorraad worden vanuit NV. Juva doorbelast naar dochtermaatschappijen. In 2021 is hiervoor € 104.000 (2020: € 67000) doorbelast naar Westland Infra Netbeheer BV.

Financiële vaste activa

Betreffen geldleningen op lange termijn die na eerste verwerking tegen reële waarde worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, niet ter beurzen genoteerde aandelen die gewaardeerd zijn tegen de verkrijgingsprijs, niet geconsolideerde minderheidsdeelnemingen waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde, alsmede de latente belastingvordering

die gewaardeerd is tegen de contante waarde van de verschillen tussen de commerciële en fiscale boekwaarde.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid. Vorderingen hebben een looptijd van ten hoogste één jaar, tenzij anders vermeld.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en staan zover niet anders vermeld geheel ter vrije beschikking van de vennootschap.

Langlopende schulden

Deze bestaan uit geldleningen op lange termijn welke na eerste waardering tegen reële waarde gewaardeerd worden tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden opgenomen na eerste waardering tegen reële waarde tegen geamortiseerde kostprijs. Kortlopende schulden zijn de schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar, tenzij anders vermeld.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Leasing

De vennootschap als lessee

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst. Bij Westland Infra Netbeheer is louter sprake van operationele leases. In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Netto - omzet

Het systeem van omzetverantwoording van opbrengsten is gebaseerd op de in totaal in het kalenderjaar verrichte leveringen en diensten, onder aftrek van de omzet geheven belastingen. De omvang van de omzet van de gedistribueerde energie wordt gereguleerd door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en wordt bepaald door de gefactureerde netwerkvergoeding te vermeerderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding en te verminderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding ultimo vorige verslagperiode.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten uit meterhuur.

Bedrijfslasten

De kosten worden berekend op basis van historische prijzen en toegerekend aan het verslagjaar waar zij betrekking op hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. Direct aan eigen investeringsprojecten toegerekende en als zodanig geactiveerde kosten (voornamelijk kosten van eigen personeel en materialen) worden in mindering gebracht op de betreffende kostensoorten.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen.

Personeelskosten

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de

verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Het personeel is in dienst van N.V. Juva en de personeelskosten van Westland Infra Netbeheer BV. worden vanuit hier doorbelast. Het gedeelte van de personeelskosten dat op basis van uren aan investeringsprojecten wordt besteed, wordt geactiveerd als materiële vaste activa en in mindering gebracht op de personeelskosten. Deze kosten van personeel betreft salariskosten, sociale lasten, pensioenlasten, kosten van wagenpark en opleidingskosten.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

De afschrijvingen geschieden lineair over de aanschaffingswaarde, nadat de bijdragen van derden hierop in mindering zijn gebracht. Per categorie bedrijfsmiddel worden afschrijvingstermijnen gehanteerd die zijn gebaseerd op de verwachte levensduur van de desbetreffende bedrijfsmiddelen.

In het jaar van investering vindt afschrijving plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening op basis van een halfjaartermijn.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op ontvangen leningen.

Vennootschapsbelasting

Vennootschapsbelasting over het resultaat wordt berekend over het in de jaarrekening gepresenteerde resultaat naar geldende bepalingen en tarieven. Hierbij wordt rekening gehouden met permanente verschillen tussen het fiscale en het in deze jaarrekening gepresenteerde resultaat.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Onder de operationele kasstroom zijn kasstromen opgenomen uit hoofde van ontvangen en betaalde interest van € 954.000 (2020: € 1.771.000). Het aandeel van Westland Infra Netbeheer in de betaalde winstbelasting van de fiscale eenheid N.V. Juva is verrekend in rekening courant met N.V. Juva en bedraagt € 2.228.000 (2020: € 3.682.000).

Het kasstroomoverzicht verklaart de mutatie in de liquide middelen aan de debetzijde van de balans.



Toelichting op de balans

Vaste activa

De samenstelling en het verloop van de vaste activa gedurende het boekjaar blijken uit de volgende overzichten.

1. Materiële vaste activa

	2021	2020
Gebouwen en terreinen	3.169	3.193
Gasnetten	51.903	49.688
Elektriciteitsnetten	128.156	130.418
Overige bedrijfsmiddelen	10	4
Onderhanden werk	2.361	2.187
	185.599	185.490

Het verloop van de boekwaarde gedurende het boekjaar is als volgt:

	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Gas	Elektriciteit	Overige vaste bedrijfsmiddelen	Onderhanden werk	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2021	3.193	49.688	130.418	4	2.187	185.490
Mutaties 2021						
Investerings	25	6.519	8.819	10	174	15.547
Desinvesteringen	(15)	-	-	-	-	(15)
Afschrijvingen	(34)	(4.304)	(11.081)	(4)	-	(15.423)
Boekwaarde per 31 december 2021	3.169	51.903	128.156	10	2.361	185.599
Cumulatieve afschrijvingen	575	41.597	146.916	74	-	189.162
Aanschafwaarde per 31 december 2021	3.744	93.500	275.072	84	2.187	374.761

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

	Termijn
Bedrijfsgebouwen	10-25 jaar
Gas	3-25 jaar
Elektriciteit	3-25 jaar
Overige bedrijfsmiddelen	3-10 jaar

Met ingang van 2016 wordt de veronderstelling gehanteerd dat de materiële vaste activa die meer dan 5 jaar geleden geheel zijn afgeschreven niet meer aanwezig zijn. Als gevolg van deze aanname

zijn materiële vaste activa met een aanschafwaarde en cumulatieve afschrijving van € 170 miljoen (2020: € 163 miljoen) en boekwaarde van nihil, uit de materiële vaste activa waarde geëlimineerd.

2. Financiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde gedurende het boekjaar is als volgt:

	1 januari 2021	Nieuw verstrekt	Aflossing	Mutatie	31 december 2021
Overige effecten	4	-	-	-	4
Latente belastingvordering	5408	-	-	(545)	4.863
Overige vorderingen	396	-	(396)	-	-
	5.808	-	(396)	(545)	4.867

De latente belastingvordering van € 4.863.000 (2020: € 5.408.000) heeft hoofdzakelijk betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de fiscale en de bedrijfseconomische waardering van de distributienetwerken.

De fiscale waarde van de distributienetwerken is hoger dan de bedrijfseconomische waarde enerzijds, omdat de fiscale waarde meer recent is afgeleid uit de vervangingswaarde en anderzijds omdat fiscaal langere afschrijvingstermijnen wordt gehanteerd. Daar tegenover staat dat fiscaal rekening wordt gehouden met een afschrijvingsbeperking tot een restwaarde van 100% van de WOZ waarde voor onroerend goed in eigen gebruik en voor verhuurd onroerend goed. Realisatie van de tijdelijke verschillen is afhankelijk van de ontwikkelingen in het fiscale resultaat en de regelgeving de komende 50 jaar. Vanwege de onzekerheid die hiermee samenhangt, is voor het verschil dat naar verwachting binnen een afzienbare periode gerealiseerd kan worden een latente belastingvordering gevormd. In de berekening is rekening gehouden met

een afzienbare periode van 25 jaar, op basis van de gemiddelde looptijd van afschrijvingsverschillen fiscaal en commercieel, waarbij rekening wordt gehouden met afnemende zekerheid van de positieve resultaten.

In de waardering van de vordering is een netto rentepercentage van 0,97% (2021: 0,97%) gehanteerd om de verschillen contant te maken. Op basis van totale verschillen tussen de fiscale en commerciële waarde van € 121,2 miljoen bedraagt de totale nominale latente belastingvordering € 28,7 miljoen, waarvan € 14,5 miljoen aan nominale latente belastingvordering is gewaardeerd tegen een contante waarde van € 4,9 miljoen, rekening houdend met afnemende zekerheid naar de toekomst van de positieve resultaten.

Verwacht wordt dat van het bedrag van de latente belastingvordering een bedrag van circa € 662.000 binnen een jaar wordt gerealiseerd.

3. Vorderingen en overlopende activa

	2021	2020
Debiteuren	12437	13864
Overlopende activa	1577	1376
	14.014	15.240

Onder de overlopende activa is een bedrag van € 1,6 miljoen (2020: € 1,4 miljoen) opgenomen als gevolg van (verwachte) nacalculaties van Autoriteit Consument en Markt welke in 2022 (2020: 2022) wordt afgewikkeld.

4. Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

5. Eigen vermogen

Het verloop van de het eigen vermogen gedurende het boekjaar is als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
Stand 1 januari	46	67.624	13.690	13.484	94.844
Resultaat vaststelling 2020	-	-	13.484	(13.484)	-
	46	67.624	27.174	-	94.844
Resultaat 2021	-	-	-	8.107	8.107
Dividend	-	-	(13.484)	-	(13.484)
Rechtstreekse vermogensmutaties	-	-	-	-	-
Totaal resultaat	-	-	(13.484)	8.107	(5.377)
Stand ultimo boekjaar	46	67.624	13.690	8.107	89.467

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 230.000, verdeeld in 5.000 aandelen van € 46 nominaal. Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt € 46.000, bestaande uit 1.000 aandelen van € 46.

Agioreserve

Dit betreft de meerwaarde van de op de aandelen ingebrachte waarde, welke vanaf 2007 niet is gewijzigd.

6. Langlopende leningen

	2021	2020
Stand 1 januari	97.000	90.000
Aflossingen	-	(45.000)
Opname nieuwe leningen	-	52.000
Stand 31 december	97.000	97.000

De looptijd van deze leningen bedraagt:

	2021	2020
Korter dan één jaar	-	-
Korter dan vijf jaar en langer dan één jaar	47.000	47.000
Langer dan vijf jaar	50.000	50.000
Totaal	97.000	97.000

De gemiddelde rentevoet van de leningen bedraagt 0,93%.

In 2018 is bij 2 kredietinstellingen een financiering voor € 45 miljoen aangetrokken voor 5 jaar tegen een vaste rentevoet van 1,01%. In 2020 is voor het 2e deel van de financiering van € 45 miljoen, opvolgende vervangende financiering aangetrokken van € 50 miljoen voor 10 jaar tegen een vaste rentevoet van 0,875%. Tevens is een tijdelijke krediet-faciliteit afgesloten waarbij maximaal € 10 miljoen kan worden opge-nomen tot 31 december 2023 tegen een variabele rentepercentage ter financiering van extra TenneT transportkosten, die pas later in tarieven kunnen worden verwerkt, waarvan per ultimo 2021 € 2,0 miljoen is opgenomen. Daarnaast is een financieringsfaciliteit afgesloten, waarbij in periode tot en met 31 december 2023 een maximale lening op kan worden genomen van € 13 miljoen, tegen een variabel of vast rente-

percentage met een opslag op de referentierente van circa 1,0% met een looptijd naar keuze van 5, 7 of 10 jaar. Per ultimo 2021 is van deze financieringsfaciliteit niets opgenomen.

Voor de financiering van € 95 miljoen, de tijdelijke kredietfaciliteit van maximaal € 10 miljoen en de financieringsfaciliteit van € 13 miljoen is een zekerheidsstelling afgegeven die inhoudt dat het solvabiliteits-percentage van de geconsolideerde balans Westland Infra Netbeheer B.V. tenminste 35% bedraagt. Daarnaast dient de ICR (bedrijfsresultaat/ totaal van financiële lasten) van Westland Infra Netbeheer B.V. tenminste 1,7 te bedragen en dient Westland Infra Netbeheer B.V. te voldoen aan de ratio's opgenomen in besluit financieel beheer netbeheerder.

7. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	2021	2020
Schulden aan leveranciers	1.870	2.019
Schulden aan groepsmaatschappijen	16.365	14.455
Belastingen en premies	4	4
Overige schulden	2.707	1.672
Overlopende passiva	3.284	921
	24.230	19.071

Onder de overlopende passiva is een bedrag van € 2,5 miljoen (2020: € 0,1 miljoen) opgenomen als gevolg van (verwachte) nacalculaties van Autoriteit Consument en Markt waarvan in 2022 € nihil miljoen (2021: € 0,1 miljoen) en in 2023 € 2,5 miljoen (2022: € nihil miljoen) wordt afgewikkeld. De groepsverhoudingen zien toe op transacties uit reguliere bedrijfsvoering. Als gevolg hiervan wordt er over deze groepsverhoudingen geen rente berekend.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Fiscale eenheid

Westland Infra Netbeheer B.V. is met andere groepsmaatschappijen opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting N.V. Juva en is derhalve hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschaps-belastingsschulden van de eenheid.

Garantstelling

Borgstelling voor € 101.000 in verband rekening courant faciliteit en garantiestelling bij beëindiging van bedrijfsactiviteiten van EDSN. Daarnaast een af te roepen borgstelling van € 929.000 door de 3 grote regionale netbeheerder inzake de financiering van EDSN.

Financiële instrumenten

Algemeen

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam zijn bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden

zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De primaire financiële instrumenten, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Tevens gaat de vennootschap transacties aan in derivaten, met name renteswaps, om het renterisico af te dekken dat ontstaat uit de operationele en financieringsactiviteiten van de vennootschap. Het beleid van de vennootschap is om niet te handelen in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's, uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het kasstroomrisico en het prijsrisico bestaande uit het valuta-, rente- en marktrisico.

Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

Het beleid is erop gericht om aan klanten geen andere kredieten te verstrekken dan normale leverancierskredieten. Maatregelen die worden toegepast om debiteurenrisico te beperken, zijn actieve incasso en de inzet van incassobureaus. Met klanten, die verzoeken om een nieuwe aansluiting, worden betalingsschema's overeengekomen waarbij de klant een deel van het project voorfinanciert. Verder zijn er geen belang-rijke concentraties van kredietrisico.

Liquiditeitsrisico

Het risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang is minimaal, aangezien de langlopende vorderingen en schulden vastrentend zijn.

De vennootschap heeft, buiten de afgesloten leningen, een krediet- en financieringsfaciliteit tot € 38 miljoen, waarvan per ultimo 2021 € 2 miljoen is opgenomen.

Valutarisico

De financiële resultaten en kasstromen worden vrijwel geheel gerealaiseerd in de eurozone waardoor deze niet onderhevig zijn aan het risico van fluctuaties wisselkoersen.

Reële waarde

De reële waarden van de in de balans en niet in de balans opgenomen financiële instrumenten luiden als volgt:

(in duizenden euro's)	Boekwaarde		Reële waarde	
	2021	2020	2021	2020
Financiële activa				
Financiële vaste activa	4.867	5.808	4.867	5.808
Vorderingen	14.014	15.240	14.014	15.240
Liquide middelen	6.217	4.377	6.217	4.377
Financiële passiva				
Langlopende schulden	(97.000)	(97.000)	(96.071)	(97.783)
Kortlopende schulden	(24.230)	(19.071)	(24.230)	(19.071)

De reële waarde van de financiële instrumenten is bepaald met behulp van beschikbare marktinformatie en schattingsmethoden. De volgende methoden en aannames zijn gebruikt bij de bepaling van de reële waarde van de financiële instrumenten:

Financiële vaste activa

De marktwaarde van de overige vorderingen onder de financiële vaste activa is geschat aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen tegen de geldende marktrente. De marktwaarde van de effecten onder de financiële vaste activa is gebaseerd op de zichtbare intrinsieke netto vermogenswaarde.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

De waarde in het economisch verkeer van de posten in liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden is geschat op de boekwaarde gezien de korte looptijd van deze instrumenten.

Renterisico

De langlopende leningen hebben grotendeels vaste rentepercentages waardoor de rentekosten voor langere vastligt, maar we het risico lopen meer of minder rentekosten te betalen dan de marktrente. Het renterisicobeleid is gericht op het beheersen van de netto financieringslasten voor fluctuaties in de marktrente. Hiertoe dekt de groep dit risico af door leningen tegen vaste rente af te sluiten dan wel interest rate swap contracten af te sluiten waarbij de groep de variabele rente ruilt voor een vaste rente bij leningen met een variabele rente.

Marktrisico

Het marktrisico is ten aanzien van het grootste gedeelte van de opbrengsten gering. De overheid reguleert via de Autoriteit Consument en Markt (ACM) de transporttarieven en daarmee het grootste gedeelte van de inkomsten.

Langlopende schulden

De marktwaarde van de langlopende schulden is geschat aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen tegen de geldende marktrente.

Renteswaps

De waarde in het economische verkeer van deze financiële instrumenten bestaat uit het bedrag dat de groep zou ontvangen of betalen om deze contracten te beëindigen. De renteswaps hebben dezelfde looptijd als de onderliggende leningen waar ze betrekking op hebben.

Renterisico

De contractuele renteherzieningsdata of aflossingsdata indien laatstgenoemde eerder liggen en de effectieve rentevoeten van de zowel in de balans als niet in de balans opgenomen financiële instrumenten van de groep waarover renterisico wordt gelopen, luiden als volgt:

2021					
(in duizenden euro's)	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal	Gewogen gemiddelde effectieve rente (%)
Vaste rentevoet					
Financiële activa: Langlopende leningen	-	-	-	-	
	-	-	-	-	
Financiële passiva: Kredietinstellingen (inclusief renteswaps)	-	47.000	50.000	97.000	0,93 %
	-	47.000	50.000	97.000	
Variabele rentevoet					
Financiële activa: Bank	6.217	-	-	6.217	-0,47 %

2020					
(in duizenden euro's)	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal	Gewogen gemiddelde effectieve rente (%)
Vaste rentevoet					
Financiële activa: Langlopende leningen	396	-	-	396	0,91 %
	396	-	-	396	
Financiële passiva: Kredietinstellingen (inclusief renteswaps)	-	47.000	50.000	97.000	0,93 %
	-	47.000	50.000	97.000	
Variabele rentevoet					
Financiële activa: Bank	4.377	-	-	4.377	0,00 %

De effectieve rentevoet van de financiële instrumenten gegroepeerd onder variabele rentevoet wordt herzien binnen een jaar. De effectieve rentevoet van de financiële instrumenten gegroepeerd onder vaste rentevoet is vast gedurende de gehele looptijd van het instrument.

De andere financiële instrumenten van de groep zijn niet in de bovenstaande tabel opgenomen, omdat ze niet rentedragend zijn en daardoor niet aan renterisico onderhevig zijn.

Toelichting op de Winst-en-verliesrekening

8. Som der bedrijfsopbrengsten en kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten

	2021	2020
Exploitatie energie		
Netto-omzet	64.152	67.797
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	19.286	18.510
Brutomarge exploitatie energie	44.866	49.287
Overige opbrengsten		
Opbrengst meterhuur	3.128	3.068
Totaal	3.128	3.068
Netto-omzet	64.152	67.797
Overige opbrengst	3.128	3.068
Som der bedrijfsopbrengsten	67.280	70.865
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	19.286	18.510
Brutomarge	47.994	52.355

9. Personeelskosten

De in de winst-en-verliesrekening begrepen personeelskosten zijn als volgt te specificeren:

	2021	2020
Doorberekend door Juva	13.555	12.453
Personeelskosten geactiveerd als materiële vaste activa	(4.246)	(3.988)
	9.309	8.465

Het aantal werknemers omgerekend naar een volledig dienstverband per ultimo 2021 bedroeg 1 (2020: 1), ultimo 2021 was 1 persoon in dienstbetrekking (2020: 1).

Ingedeeld naar bedrijvigheid:

	Fte		Dienstbetrekking	
	2021	2020	2021	2020
Directie	1	1	1	1
	1	1	1	1

Het aantal werknemers dat wordt doorberekend vanuit N.V. Juva naar Westland Infra Netbeheer BV. omgerekend naar een volledig dienstverband in 2021 bedroeg 101 (2020: 97), ultimo 2021 waren 104 personen in dienstbetrekking (2020: 97).

Ingedeeld naar bedrijvigheid:

	Fte		Dienstbetrekking	
	2021	2020	2021	2020
Management	2	2	2	2
Klantenservice	7	8	8	8
Operationeel netbeheer elektriciteit	18	16	18	16
Operationeel netbeheer gas	14	12	14	12
Assetmanagement	7	6	7	6
Assetregistratie	10	11	10	11
Processen	13	12	14	13
Meters en Marktfacilitering	15	15	15	16
Projectmanagement	15	15	16	13
	101	97	104	97



De kosten van de bezoldiging van de statutair bestuurder van Westland Infra Netbeheer doorbelast door N.V. Juva bedroeg in het verslagjaar € 177.233 (2020: € 169.303).

Daar Westland Infra Netbeheer een afhankelijke maatschappij is van N.V. Juva hoeft zij niet te voorzien in een eigen raad van commissarissen. De raad van commissarissen van N.V. Juva houdt ook toezicht op Westland Infra Netbeheer BV.

De bezoldiging van de raad van commissarissen van N.V. Juva bedroeg in het verslagjaar € 114.950 (2020: € 101.898), waarvan € 95.983 is doorbelast naar Westland Infra Netbeheer BV.

WNT

De WNT is van toepassing op Westland Infra Netbeheer BV. De WNT verantwoording is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van hoofd van de groep N.V. Juva, waarin de cijfers van 100% groepsmaatschappij Westland Infra Netbeheer zijn opgenomen.

10. Afschrijvingen vaste activa

	2021	2020
Gas	4.304	4.005
Elektriciteit	11.081	10.687
Bedrijfsgebouwen	34	32
Overige bedrijfsmiddelen	4	7
Totaal van de afschrijvingen op materiële vaste activa	15.423	14.732
Doorberekenende afschrijvingskosten van Juva	3.064	2.776
Totaal van de afschrijvingen op materiële vaste activa	18.487	17.508

11. Overige bedrijfskosten

	2021	2020
Algemene kosten	4.275	4.073
Distributie- en verkoopkosten gas en elektriciteit	4.089	4.066
	8.364	8.139

Accountantskosten

Ingevolge artikel 2:382a BW2 dient het honoraria van de accountant van boekjaar te worden vermeld. BDO accountants, de accountant van Westland Infra Netbeheer, declareert op moedermaatschappij niveau. De verantwoording van de accountantskosten conform artikel 2:382a

BW2 is opgenomen in de jaarrekening van hoofd van de groep NV. Juva, waarin de cijfers van 100% groepsmaatschappij Westland Infra Netbeheer zijn opgenomen.

12. Rentelasten minus -baten

	2021	2020
Rentelasten langlopende leningen	(939)	(1.443)
Overige rentelasten	(29)	(6)
Totaal rentelasten	(968)	(1.449)
Totaal rentebaten	14	16
	(954)	(1.433)

13. Vennootschapsbelasting

	2021	2020
Op basis van commercieel resultaat	25,0%	25,0%
Fiscale verschillen		
<i>Effect op latente vennootschapsbelasting</i>		
- Wijziging belastingpercentage latente vordering	-1,4%	-4,3%
- Wijziging rentepercentage contant maken latente vordering	0,0%	-1,8%
- Materiële vaste activa	1,7%	0,9%
<i>Effect op acute vennootschapsbelasting</i>		
- Teruggave boete / boete niet belast / niet aftrekbare kosten	0,2%	0,1%
- Energie investeringsaftrek	0,0%	-0,1%
Effectief belastingdruk	25,5%	19,8%

Transacties met verbonden partijen

Door N.V. Juva en haar groepsmaatschappijen is € 20,8 miljoen (2020: € 19,4 miljoen) doorberekend inzake inzet van (ingehuurd) personeel, (ingehuurd) materieel en overige bedrijfskosten.



Resultaatbestemming

Overeenkomstig de statuten staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld de gehele winst over 2021 ad € 8.106.958 uit te keren als dividend.

Poeldijk, 24 mei 2022

N.V. Juva

Namens deze,

F.P. Binnekamp

P.M. Langereis

Overige gegevens

WESTLAND INFRA NETBEHEER B.V.

Overige gegevens

Statutaire regeling omtrent winstbestemming

De statutaire regeling omtrent de winstbestemming is geregeld in artikel 21 van de statuten. Hieronder volgen de relevante bepalingen.

Artikel 21

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald dan wel bepaling van de wijze waarop een tekort zal worden verwerkt en tot vaststelling van tussentijdse uitkeringen uit de winst of uitkeringen uit de reserves, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
2. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het bestuur geen goedkeuring daaraan heeft verleend. Het bestuur weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
3. Bij de berekening van iedere uitkering tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mee. Bij de berekening van het bedrag, dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het bedrag van de verplichte storting op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking. Met instemming van alle aandeelhouders kan van het bepaalde in de tweede zin van dit lid worden afgeweken.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders van Westland Infra Netbeheer B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Westland Infra Netbeheer B.V. te Poeldijk gecontroleerd.

Wij controleerden	Ons oordeel
De jaarrekening bestaande uit: 1. de balans per 31 december 2021; 2. de winst-en-verliesrekening over 2021; en 3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.	Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Westland Infra Netbeheer B.V. op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Westland Infra Netbeheer B.V. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 950.000. De materialiteit is gebaseerd op 8% van het resultaat voor belastingen. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met het bestuur overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 47.500 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen van N.V. Juva (enig aandeelhouder van Westland Infra Netbeheer B.V.) gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Omzetverantwoording

De netto omzet van Westland Infra Netbeheer BV. in 2021 bedraagt € 64.152.000 en de overige bedrijfsopbrengsten bedragen € 3.128.000. De netto omzet en overige bedrijfsopbrengsten zien volledig op de gereguleerde activiteiten van Westland Infra Netbeheer BV. Bij de omzetverantwoording wordt slechts in beperkte mate gebruik gemaakt van managementinschattingen.

Desalniettemin vormt de controle van de omzetverantwoording en daarvoor relevante interne beheersmaatregelen en IT-systemen een significant deel van onze controlewerkzaamheden gezien de omvang van deze post. Daarom is de omzetverantwoording als kernpunt van de controle geïdentificeerd.

De toelichting met betrekking tot de gekozen verslaggevingsgrondslagen is opgenomen op pagina 34 van de jaarrekening. Specifieke toelichtingen omtrent de omzet zijn opgenomen in noot 8 van de jaarrekening.

Onze controleaanpak

Als onderdeel van onze werkzaamheden hebben we inzicht verkregen in de significante omzetstromen en in relevante interne en externe ontwikkelingen. Op basis van onze risicoanalyse hebben we de controleaanpak bepaald. We hebben getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen consistent zijn toegepast. Tevens hebben wij getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen in lijn zijn met Titel 9 Boek 2 BW.

Tevens hebben we de effectiviteit van de IT beheersmaatregelen getoetst, voor zover noodzakelijk binnen de reikwijdte van onze controle van de Jaarrekening, en hebben we het ISAE 3402 rapport (type 2) met betrekking tot de interne beheersmaatregelen van de service organisatie EDSN ontvangen en beoordeeld.

Tenslotte hebben we gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd om te toetsen dat de omzettransacties volledig en tegen de juiste tarieven zijn verantwoord.

Teneinde de volledigheid van de omzettransacties vast te stellen hebben wij een aansluiting gemaakt met de externe registratie van de EAN codes en de verantwoording in de administratie van Westland Infra Netbeheer BV. Dit is gecontroleerd aan de hand van de registraties op basis van het werkelijke verbruik.

Daarnaast hebben wij de volledigheid van de omzetverantwoording vastgesteld door het geregistreerde piekvermogen in combinatie met het vastgestelde tarief door de ACM af te zetten tegen de werkelijke omzetverantwoording.

De juistheid van de tarieven hebben wij gecontroleerd middels een aansluiting te zoeken tussen de vastgestelde tarieven door de ACM en de gehanteerde tarieven van Westland Infra Netbeheer BV. gedurende het jaar.

Waardering MVA

De materiële vaste activa van Westland Infra Netbeheer bedragen € 185.599.000. Gezien de omvang van de materiële vaste activa, is dit een post die een belangrijk onderdeel uitmaakt van onze controlewerkzaamheden.

De toelichtingen met betrekking tot de gekozen waarderingsgrondslagen zijn opgenomen op pagina 34 van de jaarrekening. Specifieke toelichtingen omtrent de materiële vaste activa zijn opgenomen in de noten 1 en 10 van de jaarrekening.

Onze controleaanpak

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. We hebben getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen consistent zijn toegepast. Tevens hebben wij getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen in lijn zijn met Titel 9 Boek 2 BW.

Als onderdeel van onze werkzaamheden hebben we kennis genomen van interne en externe ontwikkelingen die voor Westland Infra Netbeheer specifiek of voor de sector als geheel relevant zijn. Op basis van onze risicoanalyse hebben wij de controleaanpak bepaald. Wij hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd op het activeren van projecten, de urenverantwoording op projecten en IT-beheersmaatregelen rondom de relevante systemen. Tevens hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van de investeringen, desinvesteringen en afschrijvingen.

Ten aanzien van het bestaan van de materiële vaste activa hebben wij inlichtingen ingewonnen bij de afdeling welke verantwoordelijk is voor het asset management, inclusief een uitgevoerde analyse van de klachten- en incidentenregistratie.

Waardering MVA

Onze controleaanpak

Daarnaast hebben wij een kritische deelwaarneming uitgevoerd op het leidingnetwerk in hoeverre de geregistreerde leidingen nog daadwerkelijk bestaan.

Bij de controle van de investeringen in het leidingnetwerk hebben wij vastgesteld dat de eenmalige aansluitvergoedingen juist en volledig in mindering zijn gebracht op de betreffende investeringen. Hierbij hebben wij tevens een aansluiting gemaakt met de tarieven conform de ACM en onderliggende contracten. Inzake de volledigheid hebben wij werkzaamheden uitgevoerd om vast te stellen dat voor alle daarvoor in aanmerking komende investeringen een aansluitvergoeding is verantwoord.

Daarnaast hebben we specifieke aandacht besteed aan de evaluatie van de afschrijvingspercentages, welke gehanteerd worden voor het leidingnetwerk. Dit zowel vanwege de impact hiervan op het balans-totaal, vanwege het specifieke beoogde gebruik van het leidingnetwerk en de gevolgen van de energietransitie.

Op basis van benchmark werkzaamheden van andere vergelijkbare zakelijke netbeheerders, gepleegde vervangingsinvesteringen en inlichtingen van het management hebben wij de gehanteerde afschrijvingstermijnen getoetst.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Benoeming

Wij zijn door het bestuur benoemd als accountant van Westland Infra Netbeheer BV. vanaf de controle van het boekjaar 2020.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang geleverd.

D. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weer-geven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven

wij ook een verklaring aan het auditcomité op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze

onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen. Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen van NV. Juva (enig aandeelhouder van Westland Infra Netbeheer BV.) hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Rotterdam, 24 mei 2022

BDO Audit & Assurance BV.
namens deze,

C.M. Steehouwer MSc RA

Begrippenlijst

WESTLAND INFRA NETBEHEER B.V.

Begrippenlijst

Aansluiting

Een verbinding met het elektriciteits- of gasnetwerk.

ACM

Autoriteit Consument en Markt; ziet erop toe dat bedrijven eerlijk concurreren en beschermt consumentenbelangen. Daarnaast houdt zij toezicht op de energiesector door o.a. maximale tarieven vast te stellen voor de netbeheerders.

Assetmanagementsysteem

Een systeem met een samenhangende structuur van processen, activiteiten en data die samen de assetmanagementdoelstellingen en het assetmanagementbeleid realiseren.

BEI-LS

Bedrijfsvoering van Elektrische Installaties - Laagspanning; veiligheidsinstructie voor netbeheerders waarin veiligheidsprocedures staan die opgevolgd moeten worden wanneer men werkt aan of in de nabijheid van elektriciteitsnetwerken.

Congestiemanagementsysteem

Wanneer een tekort aan transportcapaciteit dreigt in een net kan een netbeheerder congestie management toepassen. Dit gebeurt door prijsprikkels; een klant kan besluiten het net niet te benutten in ruil voor een financiële prikkel. Op deze manier wordt de beperkte beschikbare capaciteit zo goed als mogelijk benut.

CO2-footprint

Een meting van alle broeikasgassen wat vertaald wordt naar een CO2-equivalent en krijgt als waarde ton, kg en/of gram.

Decentraal

Oplossingen worden veelal lokaal gerealiseerd. Daar waar voorheen sprake was van enkele grote (centrale) centrales ontstaan meer lokale oplossingen zoals zonnepanelen, geothermie, etc.

Dividendbeleid

Voornemen van wijze en hoogte uitkering resultaat.

Decentral System Operator (DSO)

Een regionale netbeheerder met een balancerende rol. Op dit moment heeft voor elektriciteit alleen TenneT deze rol.

EBITDA

Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; operationele kasstroom

Energietransitie

De overgang van fossiele brandstoffen naar volledig duurzame energiebronnen zoals zonne- en windenergie. In de 'overgangperiode' wordt het aandeel conventionele energiebronnen zoals kolencentrales steeds verder verkleind en wordt tegelijkertijd gewerkt om zo veel mogelijk energie te besparen. Het doel is uiteindelijk tot een volledig duurzame energievoorziening te komen.

EDP-audits

Electronic Data Processing; jaarlijkse audits die met name gericht zijn op hoe zorgvuldig een bedrijf met data omgaat.

FFO

Funds From Operations; som van nettowinst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie en latente belastingen.

FTE

Fulltime-equivalent; omvang personeel

Geothermie

De energie die ontstaat door het temperatuurverschil tussen het aardoppervlak en diep in de aarde gelegen warmtereservoirs te benutten. Dit gebeurt door een aanvoer- en een retourleiding te boren naar de diepe aardlagen. Een warmtewisselaar tussen de aanvoer- en de retourleiding draagt de warmte (energie) over aan een warmtenet.

GWh

Gigawattuur; 1.000.000 kWh (kilowattuur)

ISO 9001

ISO 9001 is een norm die eisen stelt aan het kwaliteitsmanagementsysteem van een organisatie.

ISO 14001

ISO 14001 is de internationaal geaccepteerde standaard met eisen voor een milieumanagementsysteem. Het milieumanagementsysteem wordt gebruikt om een bij de organisatie passend milieubeleid te ontwikkelen en de uitvoering ervan te borgen.

ISO 55001

ISO 55001 specificeert eisen voor een assetmanagementsysteem binnen de context van de organisatie. Deze internationale norm kan worden toegepast op alle soorten assets en door alle organisaties ongeacht hun aard of omvang.

kVA

Kilovoltampère

Methodebesluit

Hiermee stelt ACM vast hoe de inkomsten (tarieven) voor de netbeheerders in de komende jaren worden bepaald en wordt voor een periode van drie tot vijf jaar vastgesteld. Onderdeel van het modebesluit betreft de wijze waarop een efficiencykorting (de x-factor) wordt berekend waarmee de tarieven van jaar tot jaar dienen te dalen (of te stijgen).

MVO

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen; een vorm van ondernemen gericht op economische prestaties, met respect voor de sociale kant, binnen de ecologische randvoorwaarden.

MW

Megawatt

Netverlies

De energie die door warmteverlies (weerstand), lekkage, fraude of meetonnauwkeurigheid verloren gaat.

Onderbrekingsfrequentie

Het totaal aantal door onderbreking getroffen afnemers, gedeeld door totaal aantal afnemers.

Organisatie van openbaar belang (OOB)

Ondernemingen of instellingen die qua omvang of functie in het maatschappelijk verkeer van zodanige aard zijn dat een ondeugdelijk uitgevoerde wettelijke controle van de financiële verantwoording een aanmerkelijke invloed kan hebben op het vertrouwen in de publieke functie van de accountantsverklaring

Opslag Duurzame Energie (ODE)

Een heffing die is ingevoerd om de investering in duurzame energie te stimuleren. Je betaalt het voor stroom en gas.

PJ

Petajoule

Smart Grid Westland (SGW)

Een systeem waarbij door middel van prijsprikkels klanten worden gestimuleerd tot een optimale benutting van het net. SGW zal leiden tot lagere tarieven, betere uitgangspunten voor klanten en minder uitstoot van CO₂. Deelname aan het systeem is vrijwillig voor klanten. Momenteel wordt een codewijziging voorbereid voor de doorgang van SGW.

SodM

Staatstoezicht op de Mijnen; toezichthouder op het gebied van gaspijpleidingen.

Solvabiliteit

Weerstandsvermogen; kengetal ter indicatie of op langere termijn aan verplichtingen kan worden voldaan. Wordt veelal berekend als vreemd vermogen gedeeld door eigen vermogen of eigen vermogen gedeeld door totaal vermogen.

Stimuleringsregeling Duurzame Energieproductie (SDE+)

De SDE+ is bedoeld voor bedrijven en (non-profit)instellingen die hernieuwbare energie gaan produceren.

Sustainable Development Goals (SDG's)

SDG's zijn zeventien doelen om van de wereld een betere plek te maken in 2030. Ze zijn een mondiaal kompas voor uitdagingen als armoede, onderwijs en de klimaatcrisis.

TenneT

Houdt zich bezig met elektriciteitstransport en balanshandhaving tussen vraag en aanbod van elektriciteit en is de aangewezen netbeheerder van het landelijke hoogspanningsnet in Nederland evenals het hoogspanningsnet in een deel van Duitsland (door de overname van het transportnetwerk van E.ON in Duitsland).

Uitvalduur

Het aantal minuten dat een gemiddelde afnemer met een aansluiting geen stroom of gas heeft als gevolg van storingen.

VCA

Veiligheid, Gezondheid en Milieu (VGM) Checklist Aannemers; een veelzijdig programma waarmee dienstverlenende bedrijven worden getoetst en gecertificeerd op hun VGM-beheersysteem.

VIAG

Veiligheidsinstructie Aardgas; een instructie voor netbeheerders waarin veiligheidsprocedures staan die opgevolgd moeten worden wanneer men werkt aan of in de nabijheid van aardgasnetten.

WKK

Warmtekrachtkoppeling; het gelijktijdig opwekken van warmte en kracht (elektriciteit). De kracht is afkomstig van een brandstofcel, verbrandingsmotor of gasturbine en wordt meestal aangewend om een generator aan te drijven die op zijn beurt elektriciteit opwekt. De vrijgekomen warmte wordt lokaal nuttig gebruikt voor bijvoorbeeld productie van warm water, stoom of hete lucht. In de glastuinbouw wordt tevens de vrijgekomen CO₂ benut als voedingsbron voor de gewassen.

WNT

Wet Normering Topinkomens; wet die bezoldiging van topfunctionarissen in publieke en semi-publieke sector maximeert aan norm gebaseerd op ministersalaris.

Wet Toezicht Accountantsorganisaties (WTA)

Wet Toezicht Accountantsorganisaties regelt het toezicht op accountantsorganisaties.





Nieuweweg 1 | 2685 AP Poeldijk
085 0466 800 | communicatie@westlandinfra.nl
www.westlandinfra.nl